

Lapin suhdannekatsaus - katsaus vuoteen 2025

- 2 SUHDANNEKUVA
- 4 LAPIN TALOUDEN RAKENNE
- 7 TOIMIALOJEN KEHITYS
- 8 KAIVOSTOIMINTA JA LOUHINTA
- 9 TEOLLISUUS
- 11 RAKENTAMINEN
- 12 KAUPPA
- 13 KULJETUS JA VARASTOINTI
- 14 LIIKE-ELÄMÄN PALVELUT
- 15 LUOVAT ALAT JA KULTTUURI
- 16 MAJOITUS- JA RAVITSEMISTOIMINTA
- 17 MATKAILUPALVELUT
- 18 LAPIN MATKAILUKESKUKSET
- 21 LAPIN MAAKUNNAN KAIKKI SEUTUKUNNAT
- 22 TIETOLÄHTEET JA KÄSITTEET
- 23 LIITE

Vinkki: Mikäli haluat kopioida suhdannekatsauksen kuvioita käyttöösi, avaa katsaus pdf-ohjelmistolla, jolloin kuviot aktivoituvat kopioitavaan muotoon. Pdf-ohjelmistosta riippuen voi olla tarpeen aktivoida muokkaa-tila ennen tätä.
[Tekstin ja kuvien kopioiminen PDF-tiedostoista](#)
Tarvittaessa voit käyttää Kuvankaappaustyökalua.

Suhdannekuva (1/2)

Lapin suhdannetrendit

Trendisarjoissa käytettävä perusvuosi on 2021 eli 2021 = 100

- Lapin suhdannekehitys kääntyi vuoden 2020 notkahduksesta kasvuun vuonna 2021. Kesän 2022 jälkeen liikevaihdon trendi notkahti lievemmin uudelleen. Kaksi viimeistä vuotta trendikehitys on ollut kasvujohtainen ja myös vuosimuutoksen osalta plussalla. Henkilöstömäärätrendin (ml. julkinen sektori) vuoden 2020 notkahdus oli liikevaihtoa loivempi ja samoin sen jälkeinen kasvu. Vuodesta 2022 henkilöstömäärän trendikehitys on ollut tasaista ja henkilöstömäärä pysyi vuonna 2025 edellisen vuoden tasolla.
- Kaivostoiminnan liikevaihto on ollut vuosittain pääsääntöisesti kasvussa, isoin notkahdus oli vuonna 2023. Kahden koko maan kehitystä heikkomman vuoden jälkeen liikevaihto on kasvanut Lapissa vuosina 2024-2025 selvästi enemmän kuin koko maassa ja trendi on saavuttanut koko maan. Henkilöstömäärä on kasvanut liikevaihtoa maltillisemmin ja tasaisemmin.
- Teollisuuden liikevaihdon trendi noudattelee viennin ja suuryritysten kehitystä. Lapin teollisuuden liikevaihdon trendi laski vuosina 2019 ja 2020. Liikevaihdon trendi kääntyi kasvuun kesästä 2020 alkaen, jonka jälkeen trendikehitys on ollut vaihtelevaa, koko maata heikompaa ja vuosi 2025 päättyi vertailuvuotta heikommaksi. Kahden miinusmerkkisen vuoden jälkeen liikevaihdon vuosimuutos kasvoi hieman vuonna 2025. Henkilöstömäärän trendi on kehittynyt liikevaihtoa tasaisemmin, mutta on vertailuvuotta 2021 alempi.
- Lapin teollisuudessa, pois lukien suuryritykset, liikevaihto- ja henkilöstömääräkehitys on ollut koko toimialaa suotuisampaa ja viime vuodet pysytellyt vertailuvuotta parempana.
- Rakentamisen liikevaihdon ja henkilöstömäärän kehitys on ollut Lapissa koko maata parempi viime vuosina. Liikevaihdon trendikehityksessä näkyy vuosimuutokseltaankin miinusmerkkiset vuodet 2023 ja 2024 sekä liikevaihdon kääntyminen kasvuun vuonna 2025. Henkilöstömäärän trendikehitys on ollut liikevaihtoa tasaisempaa ja viimeiset kolme vuotta henkilöstömäärän trendi on pysytellyt vertailuvuoden tasolla, vaikka vuosimuutokset ovat olleet miinuksella.
- Kaupan alan liikevaihdon trendikehitys parani Lapissa vuonna 2025 ja ohitti koko maan trendin loppuvuodesta. Henkilöstömäärän trendi noudattelee koko maan kehitystä ja painui vertailuvuotta heikommaksi. Liikevaihto kasvoi vuonna 2025, mutta henkilöstömäärä laski toisena vuonna peräkkäin.
- Kuljetuksen ja varastoinnin liikevaihdon trendin kevään 2020 notkahdus ei ollut yhtä raju kuin koko maassa ja trendi palautui kasvuun seuraavana vuonna. Uusi pienempi notkahdus oli vuonna 2023, mutta siitäkin trendi on elpynyt uudelleen kasvuun. Vuoden 2025 liikevaihdon kasvu jäi edellisvuotta pienemmäksi. Henkilöstömäärän osalta vuoden lasku 2020 oli liikevaihtoa selvästi loivempi, ja viime vuosien trendi on pysytellyt tasaisesti jonkin verran vertailuvuotta parempana ja vuosimuutokset pieninä.
- Liike-elämän palveluissa sekä liikevaihdon että henkilöstömäärän pitkään jatkunut kasvutrendi taittui ja notkahti vuonna 2020. Molemmat kääntyivät uudelleen kasvuun vuoden 2021 aikana, liikevaihto henkilöstömäärää vahvemmin. Vuonna 2025 liikevaihto kasvoi, mutta henkilöstömäärä laski toista vuotta peräkkäin.
- Matkailun (majoitus- ja ravitsemistoiminta ja matkailupalvelut) kasvussa ollut liikevaihto notkahti koronapandemian rajoitustoimien iskiessä maaliskuussa 2020. Loppuvuodesta 2021 alkaneen kasvun myötä trendikehitys jatkoi voimakasta kasvua myös vuonna 2025. Henkilöstömäärän osalta vuoden 2020 notkahdus oli loivempi ja trendi jatkaa liikevaihtoa maltillisemmassa kasvussa. Liikevaihdon osalta matkailupalvelujen trendikehitys on ollut majoitus- ja ravitsemistoimintaa vahvempaa - henkilöstömäärän osalta ero on pienempi.
- Luovien alojen ja kulttuurin toimialojen liikevaihdon trendi on kasvun jälkeen pysynyt tasaisena. Henkilöstömäärän trendi on ollut kaksi viimeistä vuotta hieman vertailuvuotta heikompaa. Liikevaihdon vuosimuutos kääntyi kasvuun vuonna 2025 ja myös henkilöstömäärä loppuvuodesta.

Toimialojen kehitystrendit



Vuosi 2025 vuosimuutos-%
(ennakkoarvio €/htv)

Kaivostoiminta ja louhinta
+17,5 % liikevaihto (1 109 milj. €)
+3,3 % henkilöstömäärä (2 260 htv)



Teollisuus
+0,8 % liikevaihto (7 049 milj. €)
-1,4 % henkilöstömäärä (6 160 htv)



Teollisuus pl. suurteollisuus
+2,4 % liikevaihto (1 384 milj. €)
-2,2 % henkilöstömäärä (3 530 htv)



Teollisuuden vienti
+1,3 % liikevaihto (3 594 milj. €)



Rakentaminen
+5,6 % liikevaihto (1 152 milj. €)
-1,2 % henkilöstömäärä (4 600 htv)



Tukku ja vähittäiskauppa
+3,8 % liikevaihto (3 005 milj. €)
-3,7% henkilöstömäärä (5 320 htv)



Kuljetus ja varastointi
+0,6 % liikevaihto (674 milj. €)
+0,0 % henkilöstömäärä (3 320 htv)



Liike-elämää palveleva toiminta
+5,1 % liikevaihto (592 milj. €)
-1,7 % henkilöstömäärä (6 150 htv)



Majoitus- ja ravitsemistoiminta
+5,9 % liikevaihto (806 milj. €)
+5,5 % henkilöstömäärä (4 280 htv)



Matkailupalvelut
+8,8 % liikevaihto (618 milj. €)
+5,0 % henkilöstömäärä (3 370 htv)



Luovat alat ja kulttuuri
+1,9 % liikevaihto (71 milj. €)
+0,1 % henkilöstömäärä (890 htv)

Suhdannekuva (2/2)

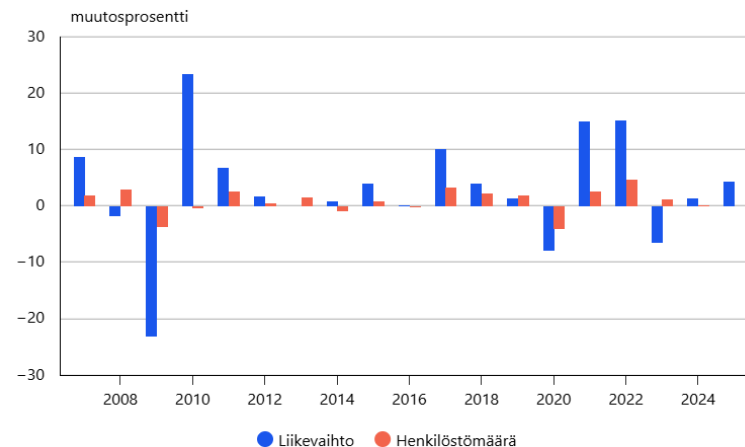
Lapin suhdannekehitys notkahti koko maata voimakkaammin koronaviruspandemian rajoitustoimien iskiessä keväällä 2020. Vuonna 2021 liikevaihtokehitys kääntyi kasvuun kesään 2022 asti, jonka jälkeen liikevaihdon trendi notkahti lievemmin uudelleen. Kaksi viimeistä vuotta trendikehitys on taas ollut kasvujohteinen ja myös liikevaihdon vuosimuutoksen osalta plussalla. Liikevaihto kasvoi vuonna 2025 kaikilla tarkastelluilla toimialoilla. Henkilöstömäärän (ml. julkinen sektori) vuoden 2020 trendinotkahdus oli liikevaihtoa loivempi ja samoin sen jälkeinen kasvu. Vuodesta 2022 lähtien henkilöstömäärän trendikehitys on ollut hyvin tasaista, kun koko maassa trendi on ollut laskeva. Henkilöstömäärä pysyi vuonna 2025 edellisen vuoden tasolla, mutta vaihteli toimialoittain. Tarkastelluista toimialoista henkilöstömäärä kasvoi majoitus-, ja ravitsemistoiminnassa, matkailupalveluissa ja kaivostoiminnassa. Henkilöstömäärän kehitys oli heikoin ja miinusmerkkinen kaupassa, liike-elämän palveluissa, teollisuudessa ja rakentamisessa.

Lapin kaikkien toimialojen liikevaihto kasvoi 4,2 prosenttia vuonna 2025 edellisvuodesta. Vuoden ensimmäisellä neljänneksellä liikevaihto kasvoi peräti 12,1 prosenttia vuotta aiemmasta. Toisella neljänneksellä liikevaihtoa kertyi 1,3 prosenttia enemmän, mutta kolmannella neljänneksellä liikevaihto putosi saman verran eli 1,3 prosenttia vuotta aiemmasta. Viimeisellä neljänneksellä liikevaihtoa kertyi 4,9 prosenttia enemmän kuin vastaavaan aikaan vuonna 2024. Vuoden 2020 notkahduksen (-8,0 %) jälkeen liikevaihto oli kasvussa seuraavat kaksi vuotta: kasvua kertyi 15,0 prosenttia vuonna 2021 ja 15,2 prosenttia vuonna 2022. Vuonna 2023 liikevaihto laski 6,5 prosenttia ja kääntyi uudelleen 1,3 prosentin kasvuun vuonna 2024. **Koko maan kaikkien toimialojen liikevaihto kasvoi edellisvuoteen verrattuna 1,6 prosenttia vuonna 2025.**

Teollisuuden vientiliikevaihto kasvoi vuonna 2025 Lapissa 1,3 prosenttia ja koko maassa 3,0 prosenttia edellisvuodesta. Vienti kasvoi ensimmäisellä neljänneksellä 35,8 prosenttia vuodentakaiseen verrattuna. Tämän jälkeen kehityksen suunta muuttui negatiiviseksi, kun vienti väheni toisella neljänneksellä 2,4 prosenttia, kolmannella neljänneksellä 14,3 prosenttia ja viimeisellä neljänneksellä 5,5 prosenttia edellisvuoden vastaaviin ajanjaksoihin verrattuna. Kahtena edellisenä vuonna teollisuuden vientiliikevaihto laski, 12,7 prosenttia vuonna 2023 ja 5,7 prosenttia vuonna 2024. Sitä ennen vuosina 2021 (+16,7 %) ja 2022 (+17,4 %) vientiliikevaihto oli vahvassa kasvussa, joita edelsi vuoden 2020 vientiliikevaihdon 16,6 prosentin lasku.

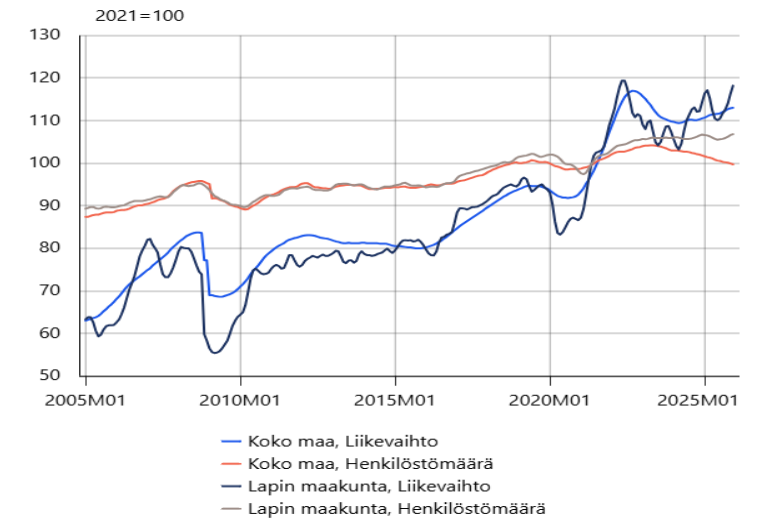
Lapin kaikkien toimialojen (ml. julkinen sektori) henkilöstömäärä pysyi vuonna 2025 samalla tasolla kuin edellisvuonna. Henkilöstömäärä kasvoi ensimmäisellä neljänneksellä 0,5 prosenttia, mutta supistui toisella neljänneksellä 0,4 prosenttia ja kolmannella neljänneksellä 0,3 prosenttia vuotta aiemmista vastaavista ajanjaksoista. Viimeisellä neljänneksellä henkilöstömäärä pysyi vuoden takaisella tasolla. Henkilöstömäärä laski vuonna 2020 liikevaihtoa vähemmän (-4,1 %), jonka jälkeen neljänä vuonna kertyi liikevaihtoa varovaisempaa kasvua: Kasvua kertyi 2,5 prosenttia vuonna 2021, 4,6 prosenttia vuonna 2022, 1,2 prosenttia vuonna 2023 ja vain 0,1 prosenttia vuonna 2024. **Koko maan kaikkien toimialojen henkilöstömäärä väheni 1,9 prosenttia vuonna 2025.**

Liikevaihdon ja henkilöstömäärän kehitys Lapissa vuosimuutos (%) vuosina 2007-2025



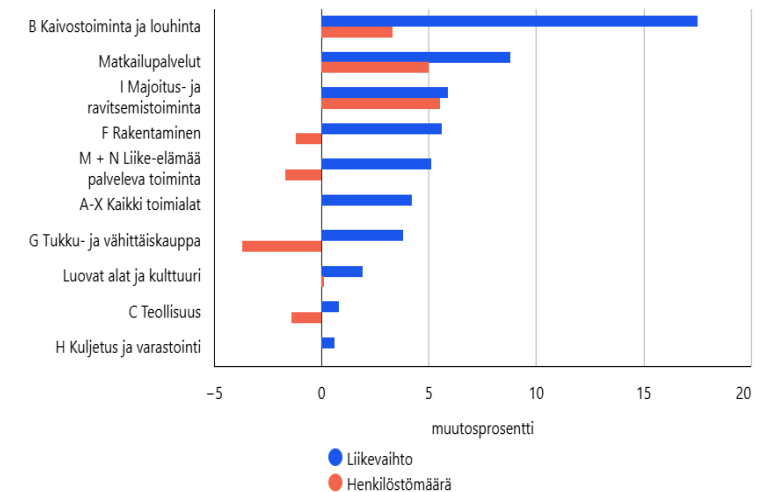
Päivitetty: 30.3.2026
Lähde: Tilastokeskus, Asiakaskohtainen suhdannepalvelu

Liikevaihdon ja henkilöstömäärän trendikehitys Lapissa ja koko maassa



Päivitetty: 30.3.2026
Lähde: Tilastokeskus, Asiakaskohtainen suhdannepalvelu

Liikevaihdon ja henkilöstömäärän kehitys Lapissa vuonna 2025 vuosimuutos (%)



Päivitetty: 30.3.2026
Lähde: Tilastokeskus, Asiakaskohtainen suhdannepalvelu

Lapin talouden rakenne (1/3)

Lappi avainlukuina

Uusimpien tilastojen mukaan Lapin väkiluku, työvoima, työpaikat* lisääntyivät, bruttokansantuote laski ja taloudellinen huoltosuhde parani edellisestä vuodesta.

Lapin väkiluku on 176 220 ja työvoima 82 500 henkilöä. Työpaikkoja on 73 400 ja alueen bruttokansantuote lähes 8 miljardia euroa. Taloudellinen huoltosuhde, 137 työvoiman ulkopuolella olevaa ja työtöntä sataa työllistä kohti, parani edellisestä vuodesta. Taloudellinen huoltosuhde on edelleen koko maata heikompi, vaikka ero koko maahan on viime vuosina pienentynyt.

Ennakkoarvion mukaan Lapin liikevaihto oli vuonna 2025 lähes 17 miljardia euroa ja teollisuuden vientiliikevaihto lähes 3,6 miljardia euroa. Yritysten ja yhteisöjen (ml. julkinen sektori) henkilöstömäärä oli ennakkoarvion mukaan lähes 62 500 henkilötyövuotta.

Vuonna 2024 Lapissa toimi 19 780 yritysten toimipaikkaa, joiden henkilöstö oli yhteensä 41 390 henkilötyövuotta.

* Tilastokeskus julkaisee vuoden 2024 työpaikkatiedot 3.6.2026.

Lapin avainlukuja



176 220
Lapin väkiluku
(2025 vuoden lopussa)



82 500
Työvoima
(2024 vuoden lopussa)



73 400
Työpaikat
(2023 vuoden lopussa)



7 896 milj. euroa
Bruttokansantuote
(2023)



137
Taloudellinen huoltosuhde
(2024 vuoden lopussa)



16 966 milj. euroa
Liikevaihto
(2025 ennakkoarvio)



3 594 milj. euroa
Teollisuuden vientiliikevaihto
(2025 ennakkoarvio)



62 470
Yritysten ja yhteisöjen
henkilöstömäärä, htv
(2025 ennakkoarvio)



19 780
Yritysten toimipaikkoja
(2024)



41 390
Yritysten henkilöstö, htv
(2024)

Lapin talouden rakenne (2/3)

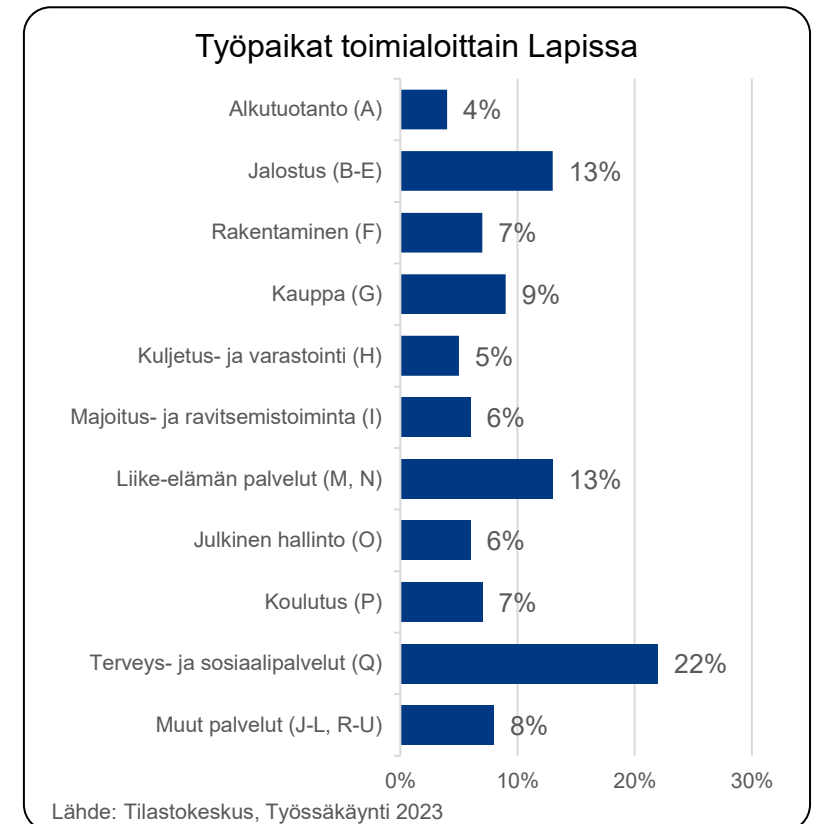
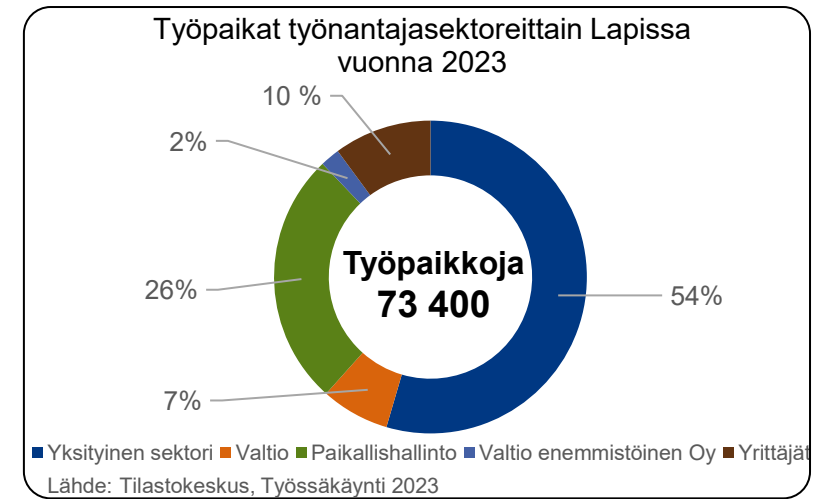
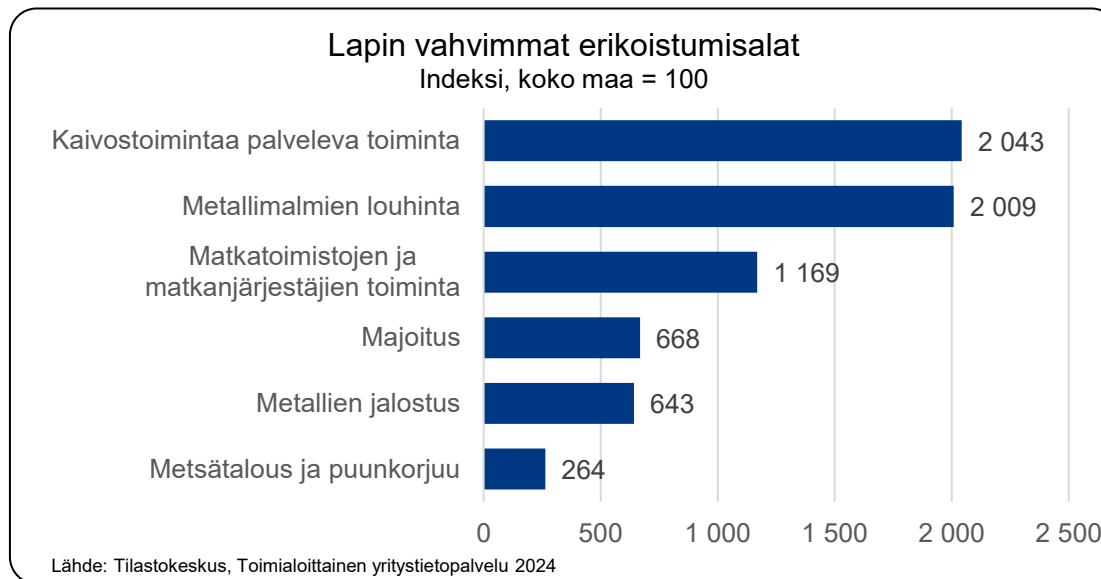
Työpaikkarakenne (vuoden 2024 työpaikkatiedot julkaistaan 3.6.2026)

Vuonna 2023 työpaikkojen määrä nousi Lapissa kolmatta vuotta peräkkäin ja työpaikkoja oli 73 400. Lapin työpaikoista yli kaksi kolmasosaa oli yksityissektorilla (yksityinen sektori, valtioenemmistöinen Oy, yrittäjät) ja joka kolmas julkisella sektorilla (valtio, paikallishallinto (kunta, kuntayhtymä, hyvinvointialue/-yhtymä)). Koko maassa yksityissektorin osuus työpaikoista on 72 % ja julkisen sektorin osuus 28 %.

Toimialoittain tarkasteltuna suurimpia työllistäjiä Lapissa ovat terveys- ja sosiaalipalvelut, jalostus (ml. kaivostoiminta), liike-elämän palvelut ja kauppa. Koko maassa kolme suurinta toimialaa olivat samat, mutta neljäntenä kaupan sijaan muut palvelut. Suurin ero (lähes 5 %-yksikköä) verrattuna koko maan toimialarakenteeseen on muiden palveluiden osalta.

Erikoistumisalat

Yritystoiminnan erikoistumista voidaan tarkastella suhteuttamalla Lapin kunkin toimialan henkilöstömäärä- tai liikevaihto-osuus koko maan osuuteen (koko maa=100). Näin tarkastellen Lappi on erikoistunut henkilöstömäärän mukaan vahvimmin kaivostoimintaa palvelemaan toimintaan, metallimalmien louhintaan, matkatoimistojen ja matkanjärjestäjien toimintaan, majoitukseen, metallien jalostukseen sekä metsätalouteen ja puunkorjuuseen. Matkailun vahva asema ja vaikutukset useille toimialoille näkyy myös matkailua palvelevilla henkilöstömäärältään pienillä toimialoilla. Tehtäessä erikoistumisalalaskema liikevaihdon mukaan nousee erikoitumisaloiksi samat toimialat, mutta hieman eri järjestyksessä.



Lapin talouden rakenne (3/3)

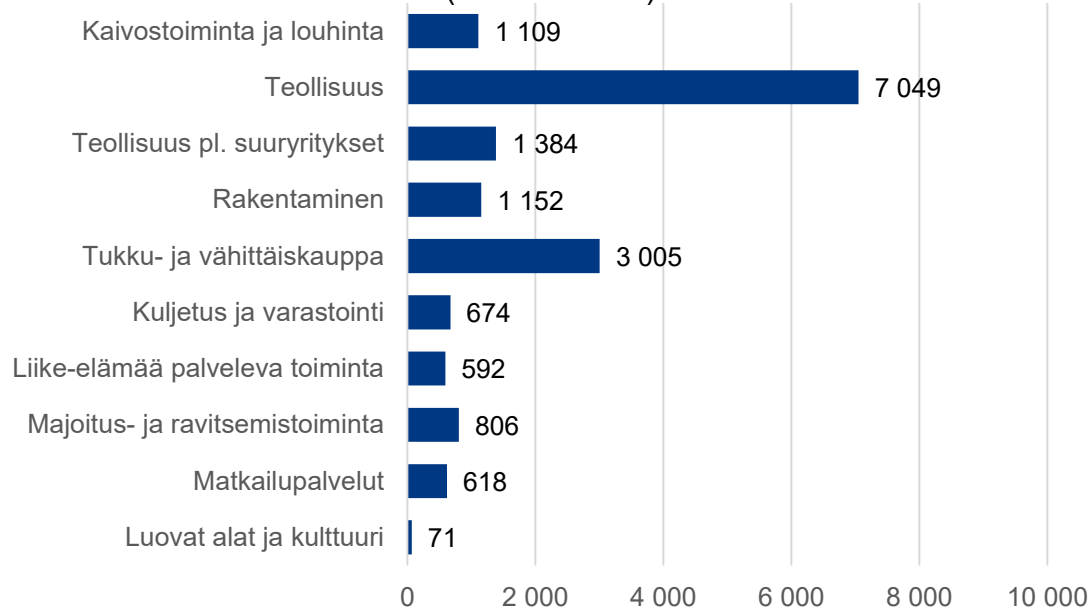
Toimialojen liikevaihto ja henkilöstömäärä

Ennakoarvion mukaan Lapin liikevaihto oli vuonna 2025 lähes 17 miljardia euroa. Suhdannekatsauksessa tarkastelussa olevista toimialoista teollisuuden osuus Lapin liikevaihdosta on suurin, vaikka laski 42 prosenttiin vuonna 2025. Kaivostoiminta mukaan luettuna teollisuuden liikevaihdon osuus oli edelleen 48 prosenttia. Kaupan osuus liikevaihdosta oli 18 prosenttia, matkailulle tyypillisten toimialojen (majoitus- ja ravitsemistoiminta ja useista toimialoista koostuva matkailupalvelut) yli 8 prosenttia ja rakentamisen 7 prosenttia.

Yritysten ja yhteisöjen (ml. julkinen sektori) henkilöstömäärä oli vuonna 2025 ennakoarvion mukaan 62 470 henkilötyövuotta. Suhdannekatsauksessa tarkastelussa olevien toimialojen henkilöstömäärä jakaantuu liikevaihtoa tasaisemmin eri toimialoille. Matkailulle tyypillisten toimialojen (kuviossa majoitus- ja ravitsemistoiminta ja useista toimialoista koostuva matkailupalvelut) arvioitu työllisyysvaikutus oli yhteensä 7 650 henkilötyövuotta. Teollisuuden (6 160 htv) ja liike-elämän palvelujen (6 150) henkilöstömäärät olivat lähes saman suuret. Seuraavaksi eniten työllistivät kauppa 5 320 ja rakentaminen 4 600 henkilötyövuotta.

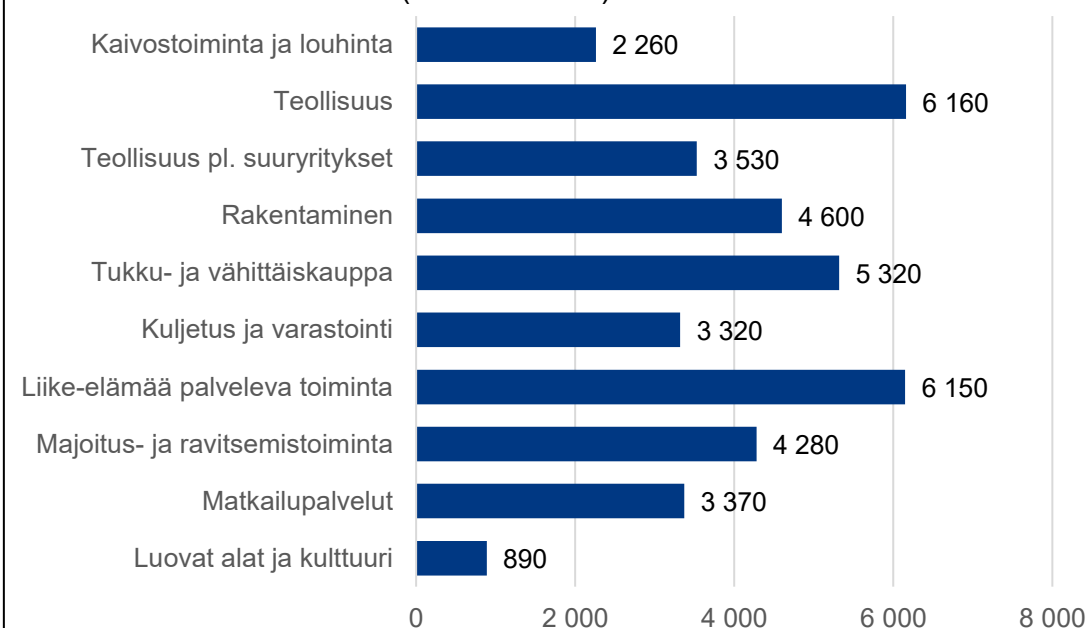
Huom! Henkilöstöpalveluyritysten kautta tapahtuva henkilöstön vuokrauksen osalta henkilöstömäärä kirjautuu liike-elämän palveluihin eli se ei kohdennu työvoiman käyttäjäyrityksen toimialan mukaan.

Toimialojen liikevaihto Lapissa 2025 milj. euroa
(ennakoarvio)



Lähde: Tilastokeskus, Asiakaskohtainen suhdannepalvelu/arviolaskema

Toimialojen henkilöstömäärä (htv) Lapissa 2025
(ennakoarvio)



Lähde: Tilastokeskus, Asiakaskohtainen suhdannepalvelu/arviolaskema

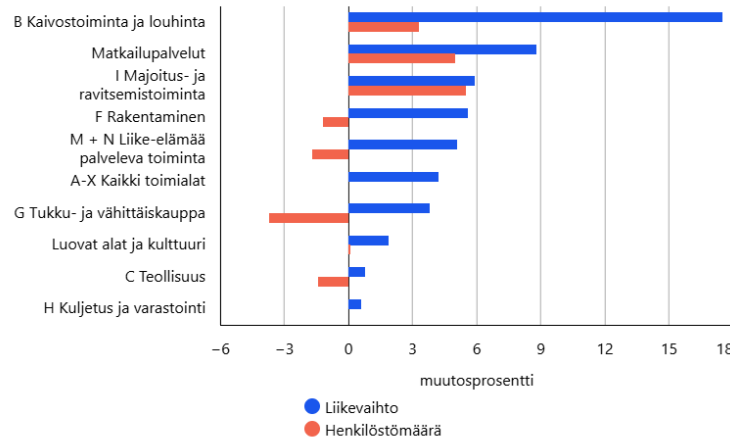
Toimialojen kehitys

Tarkastelussa mukana olevista toimialoista viime vuosien trendikehitys verrattuna vertailuvuoteen 2021 on ollut vahvimmin kasvussa erityisesti liikevaihdon, mutta myös henkilöstömäärän osalta matkailupalveluissa ja majoitus- ja ravitsemistoiminnassa. Toipuminen vuoden 2020 notkahduksesta on ollut nopeaa. Kaivostoiminnan pitkän aikavälin trendikehityksessä näkyvä liikevaihto- ja henkilöstömäärän kasvu on tasaantunut. Vaisuinta kehitys on ollut teollisuudessa, jossa sekä liikevaihdon että henkilöstömäärän trendi on vertailuvuoden alapuolella. Myös luovien alojen ja kulttuurin toimialoilla ja kaupassa henkilöstömäärän trendi on painunut vertailuvuoden alapuolelle.

Vuonna 2025 liikevaihto kasvoi edellisvuodesta kaikilla tarkastelluilla toimialoilla. Liikevaihto kasvoi eniten kaivostoiminnassa ja matkailupalveluissa. Kaikkia toimialoja vahvempaa kasvu oli myös majoitus- ja ravitsemistoiminnassa, rakentamisessa ja liike-elämän palveluissa. Vaisuinta kasvu oli kuljetuksessa ja varastoinnissa sekä teollisuudessa. Henkilöstömääräkehitys poikkesi vuonna 2025 osalla toimialoista liikevaihdon kehityssuunnasta tai pysyi kaikkien toimialojen (ml. julkinen sektori) tavoin edellisen vuoden tasolla. Henkilöstömäärä kasvoi huomattavimmin majoitus- ja ravitsemistoiminnassa, matkailupalveluissa ja kaivostoiminnassa. Henkilöstömäärän kehitys oli heikoin ja miinusmerkinen kaupassa, liike-elämän palveluissa, teollisuudessa ja rakentamisessa.

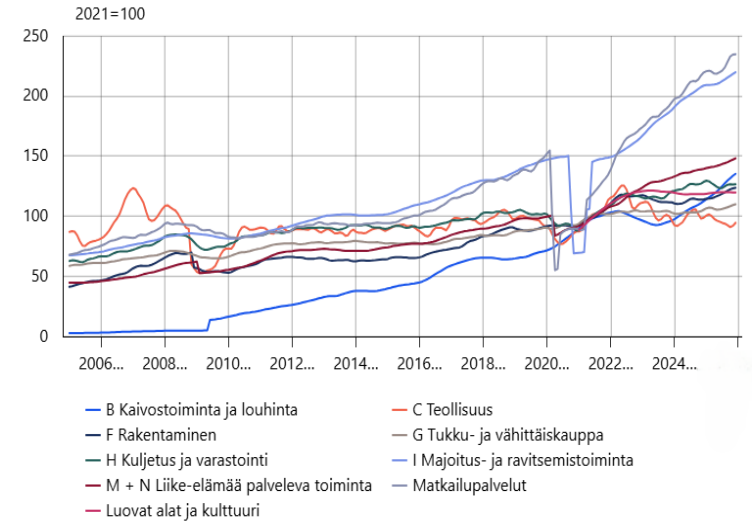
Henkilöstöpalveluyritysten kautta tapahtuva henkilöstön vuokraus on tyypillistä useilla toimialoilla erityisesti sesonkiluontoisissa ja sijaistyövoimatarpeissa. Vuokratyövoima kirjautuu henkilöstömäärässä liike-elämän palveluihin. Sitä ei pystytä kohdentamaan työvoiman käyttäjäyrityksen toimialan mukaan. Vuokratyövoiman käyttö on esim. matkailussa yleistä ja lisääntynyt Lapissa myös muilla toimialoilla, joten toimialojen henkilöstömäärän kehitystrendien ja vuosimuutosten tarkastelussa tämä ilmiö on otettava huomioon. Merkittävä vuokratyövoiman käytön lisäys henkilöstön rekrytoinnissa voi näkyä huomattavanakin liikevaihtokehityksestä poikkeavana vuosimuutoksena henkilöstömäärässä. Lisäksi joissain tapauksissa henkilöstöpalveluyritysten liikevaihtoa ja henkilöstömäärää ei pystytä kohdentamaan alueellisesti sinne, missä toiminta tapahtuu.

Liikevaihdon ja henkilöstömäärän kehitys Lapissa vuonna 2025 vuosimuutos (%)



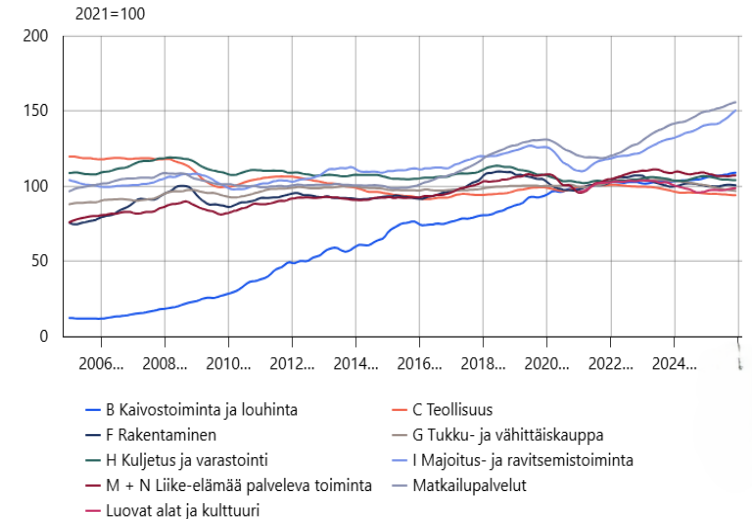
Päivitetty: 30.3.2026
Lähde: Tilastokeskus, Asiakaskohtainen suhdannepalvelu

Toimialojen liikevaihdon trendikehitys Lapissa



Päivitetty: 30.3.2026
Lähde: Tilastokeskus, Asiakaskohtainen suhdannepalvelu

Toimialojen henkilöstömäärän kehitys Lapissa



Päivitetty: 30.3.2026
Lähde: Tilastokeskus, Asiakaskohtainen suhdannepalvelu

Kaivostoiminta ja louhinta

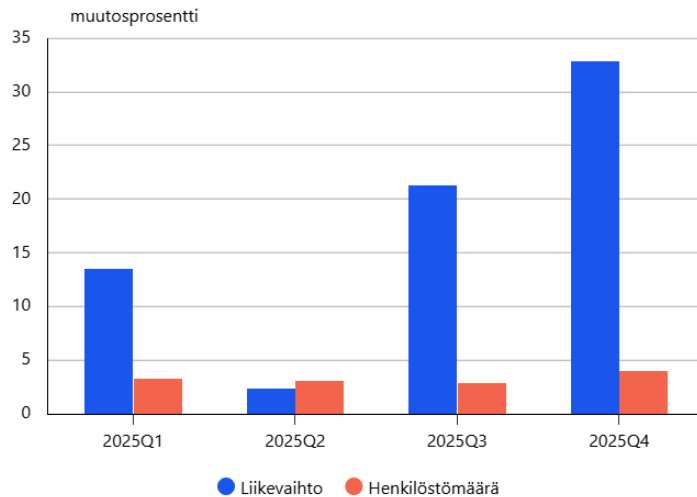
Metallimalmien louhinta; Muu kaivostoiminta ja louhinta; Kaivostoimintaa palveleva toiminta

Kaivostoiminnan liikevaihdon voimakkaimmat kasvuvuodet olivat 2009 ja 2010. Sen jälkeenkin liikevaihto on ollut vuosittain pääsääntöisesti kasvussa, isoin notkahdus oli vuonna 2023. Kahden koko maan kehitystä heikkomman vuoden jälkeen liikevaihto on kasvanut Lapissa vuosina 2024-2025 selvästi enemmän kuin koko maassa ja trendi on saavuttanut koko maan. Henkilöstömäärä on kasvanut liikevaihtoa maltillisemmin ja tasaisemmin. Vuonna 2025 henkilöstömäärän kehitys oli edellisvuotta parempi.

Kaivostoiminnan ja louhinnan toimialalle kertyi Lapissa liikevaihtoa 17,5 prosenttia enemmän vuonna 2025 kuin edellisvuonna. Liikevaihto kasvoi läpi vuoden ollen ensimmäisellä neljänneksellä 13,5 prosenttia, toisella neljänneksellä 2,4 prosenttia, kolmannella neljänneksellä 21,3 prosenttia ja viimeisellä neljänneksellä 32,8 prosenttia suurempi kuin edellisvuoden vastaavina ajanjaksoina. Kaivostoiminnan liikevaihto on ollut kasvussa vuodesta 2020 poikkeusvuotta 2023 lukuun ottamatta, jolloin liikevaihto laski 18,4 prosenttia. Liikevaihto kasvoi 25,1 prosenttia vuonna 2020, 31,6 prosenttia vuonna 2021, 6,2 prosenttia vuonna 2022 ja 21,6 prosenttia vuonna 2024. **Koko maan kaivostoiminnan ja louhinnan liikevaihto kasvoi 10,1 prosenttia vuonna 2025.**

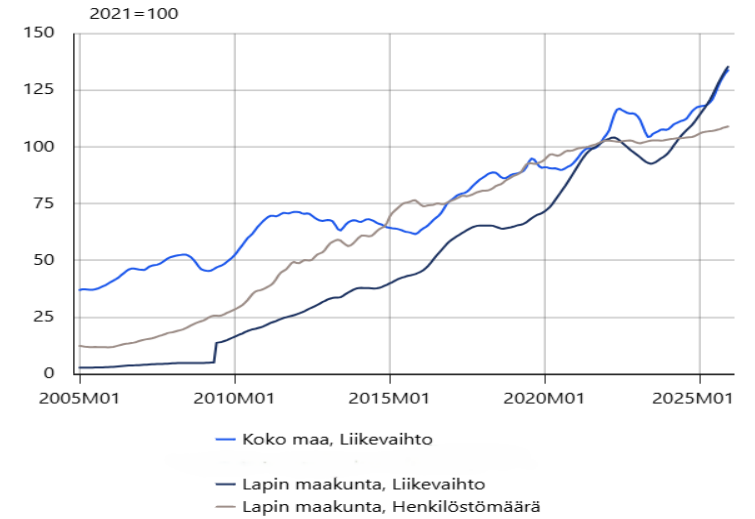
Kaivostoiminnan ja louhinnan henkilöstömäärä kasvoi Lapissa 3,3 prosenttia vuonna 2025 edellisvuoteen verrattuna. Ensimmäisellä neljänneksellä henkilöstömäärä kasvoi 3,3 prosenttia, toisella neljänneksellä 3,1 prosenttia, kolmannella neljänneksellä 2,9 prosenttia ja viimeisellä neljänneksellä 4,0 prosenttia edellisvuoden vastaaviin neljänneksiin verraten. Myös aiempina vuosina henkilöstömäärän kasvu on ollut liikevaihtoa maltillisempaa, ja vuonna 2023 henkilöstömäärä laski liikevaihtoa vähemmän, vain 0,2 prosenttia. Henkilöstömäärä lisääntyi 6,2 prosenttia vuonna 2020, 3,9 prosenttia vuonna 2021, 1,9 prosenttia vuonna 2022 ja 1,6 prosenttia vuonna 2024.

Kaivostoiminnan liikevaihdon ja henkilöstömäärän kehitys Lapissa vuonna 2025 vuosimuutos (%) vuosineljänneksittäin (Q)



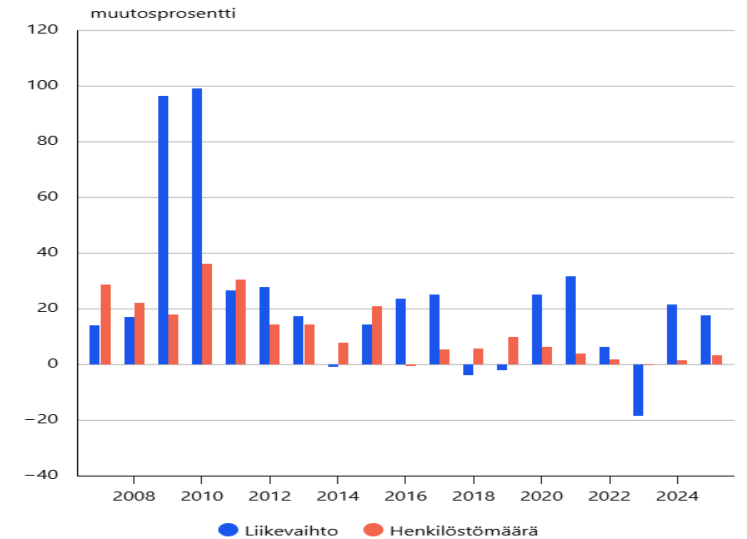
Päivitetty: 30.3.2026
Lähde: Tilastokeskus, Asiakaskohtainen suhdannepalvelu

Kaivostoiminnan liikevaihdon ja henkilöstömäärän trendikehitys Lapissa ja koko maassa



Päivitetty: 30.3.2026
Lähde: Tilastokeskus, Asiakaskohtainen suhdannepalvelu

Kaivostoiminnan liikevaihdon ja henkilöstömäärän kehitys Lapissa vuosimuutos (%) vuosina 2007-2025



Päivitetty: 30.3.2026
Lähde: Tilastokeskus, Asiakaskohtainen suhdannepalvelu

Teollisuus (1/2)

Tuotteiden valmistus; Koneiden ja laitteiden korjaus, huolto ja asennus

Teollisuuden liikevaihdon trendi noudattelee viennin ja suuryritysten kehitystä. Lapin teollisuuden liikevaihdon trendi laski vuosina 2019 ja 2020. Liikevaihdon trendi kääntyi kasvuun kesästä 2020 alkaen, jonka jälkeen trendikehitys on ollut vaihtelevaa, koko maata heikompaa ja vuosi 2025 päättyi vertailuvuotta 2021 heikommaksi. Vuosina 2021 ja 2022 liikevaihto kasvoi, kahtena seuraavana vuonna laski ja kasvoi taas vuonna 2025. Henkilöstömäärän trendi on kehittynyt liikevaihtoa tasaisemmin, mutta laskenut vertailuvuotta 2021 alemmaksi. Lapin teollisuudessa pois lukien suuryritykset liikevaihto- ja henkilöstömääräkehitys on ollut koko toimialaa suotuisampaa ja viime vuodet pysytellyt vertailuvuotta parempana.

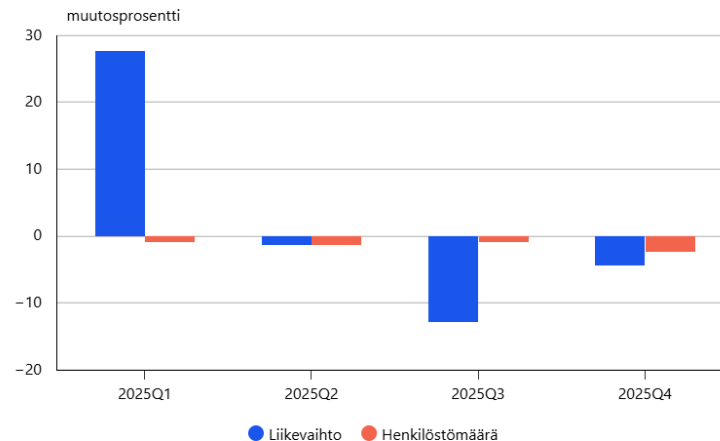
Lapin teollisuuden liikevaihto kasvoi 0,8 prosenttia vuonna 2025 edellisvuodesta. Liikevaihto kasvoi ensimmäisellä neljänneksellä reippaat 27,6 prosenttia vuotta aiemmasta. Loppuvuosi sujui alavireisemmin, kun liikevaihto supistui toisella neljänneksellä 1,4 prosenttia, kolmannella neljänneksellä 12,8 prosenttia ja viimeisellä neljänneksellä 4,4 prosenttia vuoden 2024 vastaavista ajanjaksoista. Kahtena edellisenä vuonna teollisuuden liikevaihto oli laskussa, joita edelsi kaksi kasvuvuotta. Vuonna 2021 liikevaihto kasvoi 19,7 prosenttia ja 17,5 prosenttia vuonna 2022. Vuonna 2023 liikevaihto laski 14 prosenttia ja vuonna 2024 edelleen 5,7 prosenttia. **Koko maan teollisuuden liikevaihto kasvoi 1,6 prosenttia vuonna 2025** vuoteen 2024 verrattuna.

Teollisuuden vientiliikevaihto kasvoi vuonna 2025 Lapissa 1,3 prosenttia ja koko maassa 3,0 prosenttia edellisvuodesta. Vienti kasvoi ensimmäisellä neljänneksellä 35,8 prosenttia vuodentakaiseen verrattuna. Tämän jälkeen kehityksen suunta muuttui negatiiviseksi, kun vienti väheni toisella neljänneksellä 2,4 prosenttia, kolmannella neljänneksellä 14,3 prosenttia ja viimeisellä neljänneksellä 5,5 prosenttia edellisvuoden vastaaviin ajanjaksoihin verrattuna. Kahtena edellisenä vuonna teollisuuden vientiliikevaihto laski: 12,7 prosenttia vuonna 2023 ja 5,7 prosenttia vuonna 2024. Sitä ennen vuosina 2021 (+16,7 %) ja 2022 (+17,4 %) vientiliikevaihto oli kasvussa, joita edelsi vuoden 2020 vientiliikevaihdon 16,6 prosentin lasku. Lapin osuus koko maan teollisuuden vientiliikevaihdosta oli 3,7 % vuonna 2024.

Teollisuuden henkilöstömäärä väheni Lapissa 1,4 prosenttia vuonna 2025. Henkilöstömäärä supistui ensimmäisellä neljänneksellä 0,9 prosenttia, toisella neljänneksellä 1,4 prosenttia, kolmannella neljänneksellä 0,9 prosenttia ja viimeisellä neljänneksellä 2,4 prosenttia verrattuna vuoden 2024 vastaaviin ajanjaksoihin. Liikevaihdon tapaan henkilöstömäärä laski myös kahtena edellisenä vuonna: henkilöstömäärä laski 1,4 prosenttia vuonna 2023 ja 3,4 prosenttia vuonna 2024. Henkilöstömäärä kasvoi liikevaihtoa varovaisemmin 2,7 prosenttia vuonna 2021 ja 0,4 prosenttia vuonna 2022. **Koko maan teollisuuden henkilöstömäärä supistui 0,8 prosenttia vuonna 2025** vuoteen 2024 verrattuna.

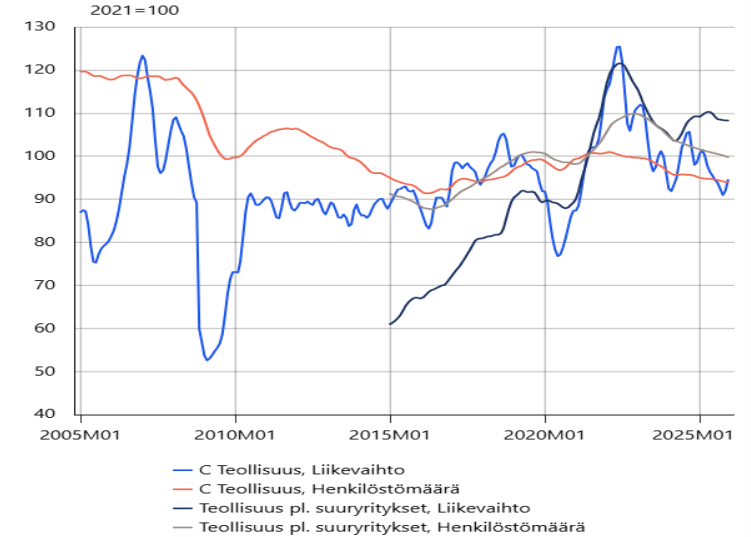
Ennakoarvio 2025	Liikevaihto, milj. €	Henkilöstö, htv
Teollisuus	7 049	6 160
Teollisuus pl. suuryritykset	1 384	3 530

Teollisuuden liikevaihdon ja henkilöstömäärän kehitys Lapissa vuonna 2025 vuosimuutos (%) vuosineljänneksittäin (Q)



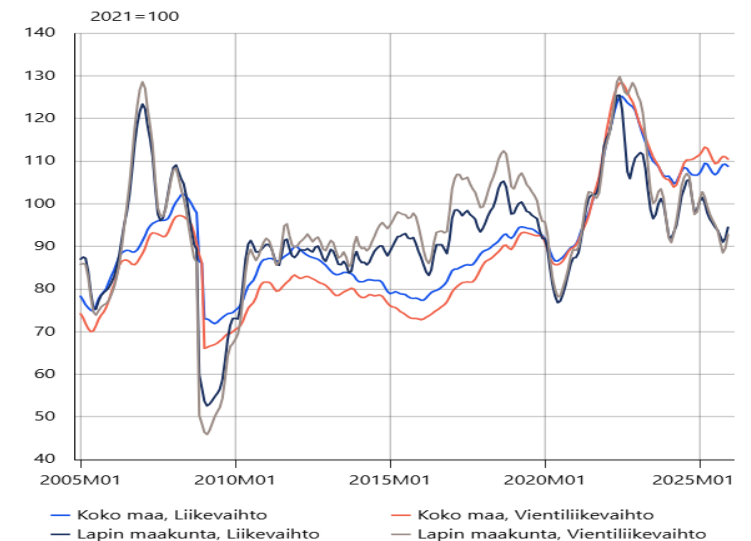
Päivitetty: 30.3.2026
Lähde: Tilastokeskus, Asiakaskohtainen suhdannepalvelu

Teollisuuden liikevaihdon ja henkilöstömäärän trendikehitys Lapissa C Teollisuus ja Teollisuus pl. suuryritykset



Päivitetty: 30.3.2026
Lähde: Tilastokeskus, Asiakaskohtainen suhdannepalvelu

Teollisuuden liikevaihdon ja viennin trendikehitys Lapissa ja koko maassa



Päivitetty: 30.3.2026
Lähde: Tilastokeskus, Asiakaskohtainen suhdannepalvelu

Teollisuus (2/2)

Tuotteiden valmistus; Koneiden ja laitteiden korjaus, huolto ja asennus

Teollisuus pois lukien suuryritykset

Lapin teollisuuden pl. suuryritykset liikevaihto kasvoi 2,4 prosenttia vuonna 2025 edellisvuodesta. Liikevaihtoa kertyi ensimmäisellä neljänneksellä 5,7 prosenttia ja toisella neljänneksellä 13,3 prosenttia enemmän kuin vastaavina aikoina vuonna 2024. Loppuvuonna kehitys oli negatiivisempaa, kun liikevaihto väheni kolmannella neljänneksellä 4,4 prosenttia ja viimeisellä neljänneksellä 1,9 prosenttia vuotta aiempiin ajanjaksoihin verraten. Liikevaihto laski vuonna 2023 9,1 prosenttia ja 3,1 prosenttia vuonna 2024 kahden hyvän kasvuvuoden jälkeen. Vuonna 2021 liikevaihto kasvaa kertyi 12,9 prosenttia ja 20,4 prosenttia vuonna 2022.

Teollisuuden pl. suuryritykset henkilöstömäärä väheni 2,2 prosenttia edellisvuodesta vuonna 2025. Henkilötyövuosien määrä supistui ensimmäisellä neljänneksellä 1,5 prosenttia, toisella neljänneksellä 2,5 prosenttia, kolmannella neljänneksellä 1,7 prosenttia, ja viimeisellä neljänneksellä 3,0 prosenttia vuoden 2024 vastaaviin ajanjaksoihin verrattuna. Henkilöstömäärä laski kolmatta vuotta peräkkäin, kun henkilöstömäärä laski 0,3 prosenttia vuonna 2023 ja 5,1 prosenttia vuonna 2024. Liikevaihdon tapaan, joskin malitillisemmin, henkilöstömäärä kasvoi vuosina 2021-2022: 4,2 prosenttia vuonna 2021 ja 8,8 prosenttia vuonna 2022.

Teollisuuden rakenne

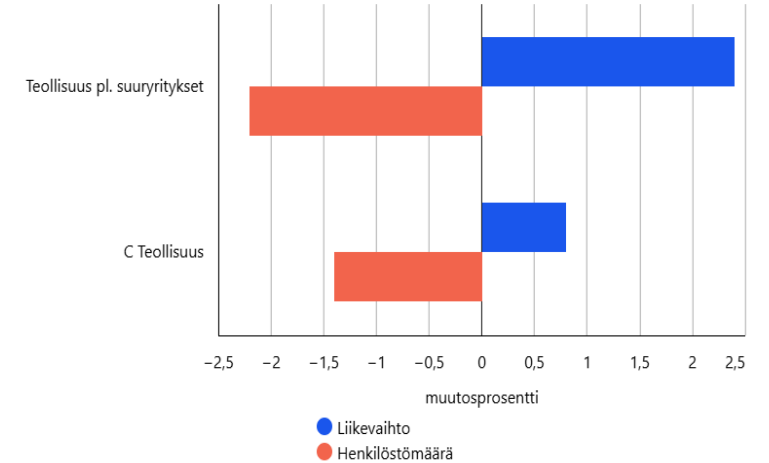
Teollisuutta voidaan tarkastella jaotellulla: metsäteollisuus, metalliteollisuus ja muu teollisuus. Vuonna 2024 metalliteollisuuden osuus oli liikevaihdosta 80 % ja henkilöstömäärästä 57 %. Metalliteollisuudessa ja koko teollisuudessa liikevaihdoltaan ja henkilöstömäärältään merkittävin on metallien jalostus. Metsäteollisuuden osuus oli liikevaihdosta 15 % ja henkilöstömäärästä 16 %. Muun teollisuuden osuus oli liikevaihdosta vain 6 %, mutta henkilöstöstä 28 %. Toimipaikoista kaksi kolmasosaa oli muussa teollisuudessa. Eniten toimipaikkoja on teollisuudessa toimialoilla koneiden ja laitteiden korjaus, huolto ja asennus, metallituotteiden valmistus (pl. koneet ja laitteet), elintarvikkeiden valmistus ja sahatavaran sekä puu- ja korkkituotteiden valmistus.

Teollisuuden rakenne Vuosina 2020-2024	Liikevaihto, milj. €					Henkilöstön määrä, htv					Toimipaikkoja				
	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024
Metsäteollisuus	1 135	1 227	1 125	833	1 037	1 401	1 195	1 132	1 072	994	118	112	116	114	109
Metalliteollisuus	4 719	6 364	8 523	6 439	5 560	3 691	3 025	3 624	3 579	3 531	208	218	221	219	219
Muu teollisuus	487	908	560	456	396	2 129	2 409	1 890	1 741	1 720	598	623	657	643	644
Teollisuus yhteensä	6 341	8 500	10 208	7 728	6 993	7 221	6 629	6 646	6 392	6 245	924	953	994	976	972

Lähde: Tilastokeskus, Alueellinen yritystoimintatilasto 2020-2024

Metsäteollisuus (TOL 16-17): 16 Sahatavaran sekä puu- ja korkkituotteiden valmistus (pl. huonekalut), 17 Paperin, paperi- ja kartonkituotteiden valmistus
Metalliteollisuus (TOL 24-30): 24 Metallien jalostus, 25 Metallituotteiden valmistus (pl. koneet ja laitteet), 26 Tietokoneiden sekä elektronisten ja optisten tuotteiden valmistus, 27 Sähkölaitteiden valmistus, 28 Muiden koneiden ja laitteiden valmistus, 29 Moottoriajoneuvojen, perävaunujen ja puoliperävaunujen valmistus, 30 Muiden kulkuneuvojen valmistus

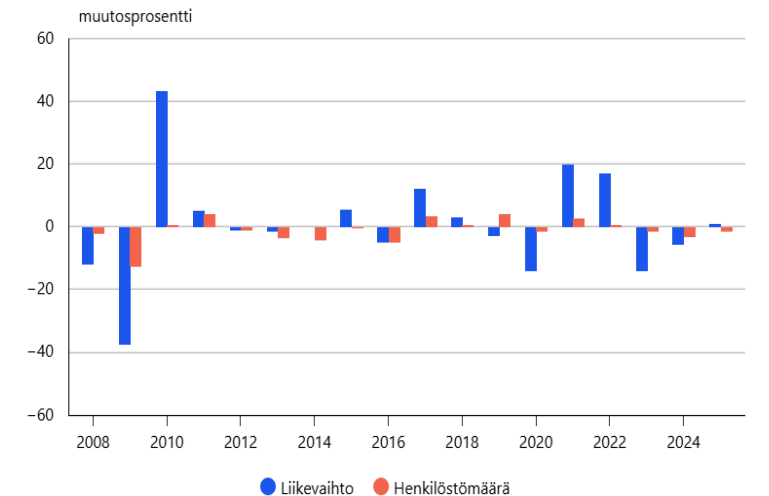
Teollisuuden liikevaihdon ja henkilöstömäärän kehitys Lapissa vuosimuutos (%) vuonna 2025



Päivitetty: 30.3.2026

Lähde: Tilastokeskus, Asiaskohtainen suhdannepalvelu

Teollisuuden liikevaihdon ja henkilöstömäärän kehitys vuosimuutos (%) Lapissa vuosina 2008-2025



Päivitetty: 30.3.2026

Lähde: Tilastokeskus, Asiaskohtainen suhdannepalvelu

Rakentaminen

Talonrakentaminen; Maa ja vesirakentaminen, Erikoistunut rakennustoiminta

Rakentamisen kehityksessä näkyy kaivos-, teollisuus- ja matkailuinvestointien lisäksi asuinrakentaminen ja julkiset investoinnit. Rakentamisen liikevaihdon ja henkilöstömäärän kehitys on ollut Lapissa koko maata parempi viime vuosina. Liikevaihdon trendikehityksessä näkyy vuosimuutokseltaankin miinusmerkkiset vuodet 2023 ja 2024 sekä liikevaihdon kääntyminen kasvuun vuonna 2025. Henkilöstömäärän trendikehitys on ollut liikevaihtoa tasaisempaa, missä näkyy osaltaan vuokratyövoiman käyttö myös rakentamisessa. Viimeiset kolme vuotta henkilöstömäärän trendi on pysytellyt vertailuvuoden 2021 tasolla, vaikka vuosimuutokset ovat olleet miinuksella.

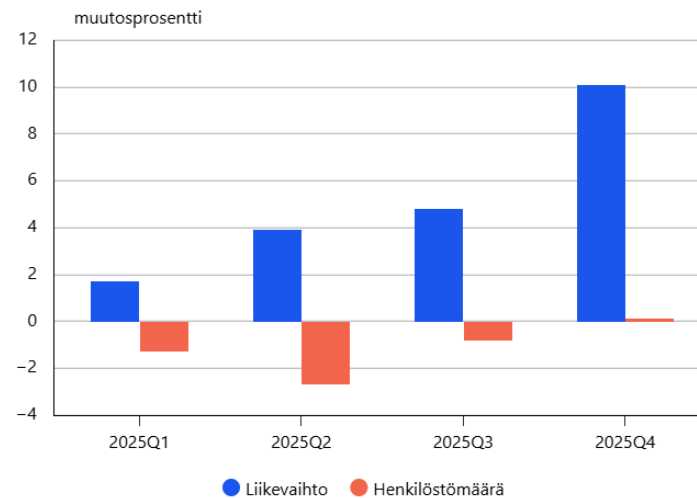
Rakentamisen liikevaihto kasvoi Lapissa 5,6 prosenttia vuonna 2025 edellisvuodesta. Koko vuonna liikevaihdon kehitys oli myönteistä: liikevaihtoa kertyi ensimmäisellä neljänneksellä 1,7 prosenttia, toisella neljänneksellä 3,9 prosenttia ja kolmannella neljänneksellä 4,8 prosenttia enemmän kuin vuoden 2024 vastaavina ajanjaksoina. Vuoden 2025 viimeisellä neljänneksellä kasvua kertyi jo 10,1 prosenttia enemmän kuin vuotta aiemmin. Vuonna 2023 liikevaihto laski 3,2 prosenttia ja jatkoi lievässä 0,2 prosentin laskussa myös vuonna 2024. Niitä edelsi yhdeksän perättäistä kasvuvuotta, joista vuosi 2022 oli paras 16,5 prosentin kasvulla. **Koko maassa rakentamisen liikevaihto kasvoi 2,4 prosenttia vuonna 2025.**

Lapin rakentamisen henkilöstömäärä väheni 1,2 prosenttia vuonna 2025 vuoteen 2024 verrattuna. Henkilöstömäärä väheni vuoden ensimmäisellä neljänneksellä 1,3 prosenttia, toisella neljänneksellä 2,7 prosenttia ja kolmannella neljänneksellä 0,8 prosenttia vuotta aiemmasta. Viimeisellä neljänneksellä rakentamisen henkilöstömäärä pysyi kuta kuinkin vuoden takaisella tasollaan, kasvaen hienoiset 0,1 prosenttia. Henkilöstömäärä väheni 5,9 prosenttia vuonna 2023 ja 1,0 prosenttia vuonna 2024. Kahtena niitä edeltävänä vuonna henkilöstömääräkin kasvoi, joskin liikevaihtoa maltillisemmin 2,2 prosenttia vuonna 2021 ja 8,6 prosenttia vuonna 2022. **Koko maassa rakentamisen henkilöstömäärä väheni 4,7 prosenttia vuonna 2025.**

Myös Lapissa on rakentamisessa yleistynyt henkilöstöpalveluyritysten ja vuokratyövoiman käyttö rekrytoinnissa, joten osa rakentamisen henkilöstömäärän muutoksista näkyy liike-elämän palveluiden toimialan henkilöstömäärän kehityksessä.

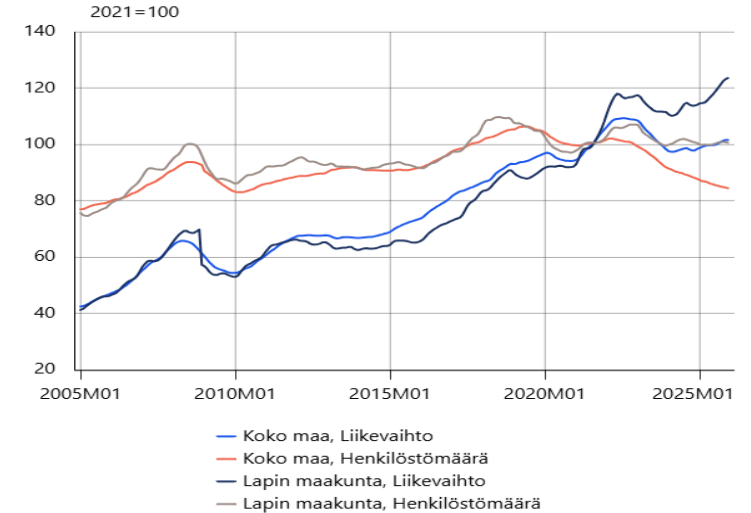
Rakentaminen	Ennakoarvio 2025
Liikevaihto, milj. €	1 152
Henkilöstö, htv	4 600

Rakentamisen liikevaihdon ja henkilöstömäärän kehitys Lapissa vuonna 2025 vuosimuutos (%) vuosineljänneksittäin (Q)



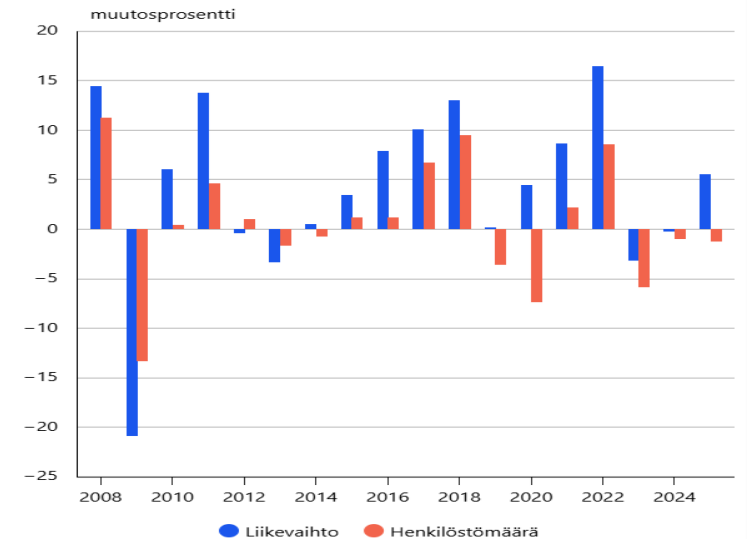
Päivitetty: 30.3.2026
Lähde: Tilastokeskus, Asiakaskohtainen suhdannepalvelu

Rakentamisen liikevaihdon ja henkilöstömäärän trendikehitys Lapissa ja koko maassa



Päivitetty: 30.3.2026
Lähde: Tilastokeskus, Asiakaskohtainen suhdannepalvelu

Rakentamisen liikevaihdon ja henkilöstömäärän kehitys Lapissa vuosimuutos (%) vuosina 2008-2025



Päivitetty: 30.3.2026
Lähde: Tilastokeskus, Asiakaskohtainen suhdannepalvelu

Kauppa

Tukku- ja vähittäiskauppa; moottoriajoneuvojen ja moottoripyörien korjaus

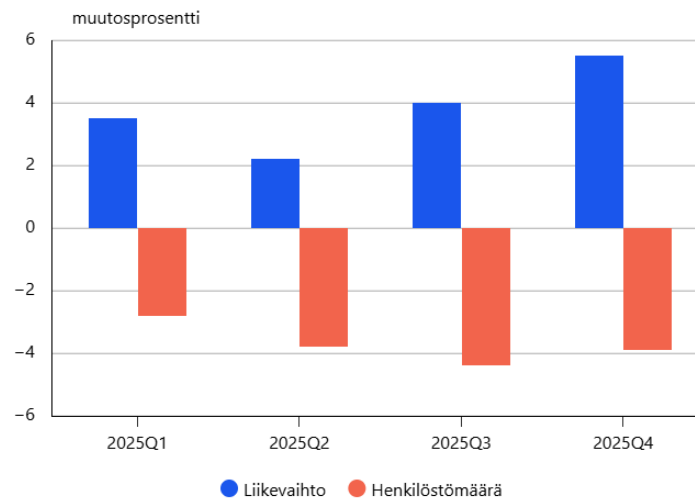
Kaupan alan liikevaihdon trendikehitys parani Lapissa vuonna 2025 ja ohitti koko maan trendin loppuvuodesta. Henkilöstömäärän trendi noudattelee koko maan kehitystä ja painui vertailuvuotta heikommaksi. Liikevaihto kasvoi vuonna 2025, mutta henkilöstömäärä laski toisena vuonna peräkkäin.

Tukku- ja vähittäiskaupan liikevaihto kasvoi Lapissa 3,8 prosenttia vuonna 2025 edellisvuodesta. Vuoden ensimmäisellä neljänneksellä liikevaihto kasvoi 3,5 prosenttia, toisella neljänneksellä 2,2 prosenttia, kolmannella neljänneksellä 4,0 prosenttia ja viimeisellä neljänneksellä 5,5 prosenttia vuoden 2024 vastaaviin ajanjaksoihin verraten. Kaupan liikevaihto on ollut kasvussa vuodesta 2016 alkaen, poikkeuksena vain vuosi 2023, jolloin liikevaihto jäi edellisen vuoden tasolle ja vuosi 2024 liikevaihdon hienoisella 0,8 prosentin laskulla. Parhaana vuonna 2021 liikevaihto kasvoi 10,1 prosenttia. **Koko maassa tukku- ja vähittäiskaupan liikevaihto kasvoi 0,7 prosenttia vuonna 2025.**

Tukku- ja vähittäiskaupan henkilöstömäärä supistui 3,7 prosenttia vuonna 2025. Henkilötyövuosia kertyi ensimmäisellä neljänneksellä 2,8 prosenttia, toisella neljänneksellä 3,8 prosenttia, kolmannella neljänneksellä 4,4 prosenttia ja viimeisellä neljänneksellä 3,9 prosenttia vähemmän kuin vastaavina aikoina vuotta aiemmin. Henkilöstömäärä laski 3,8 prosenttia vuonna 2020 ja myös vuonna 2024 (-1,7 %). Vuosina 2021-2023 henkilöstömäärä oli kasvussa, vuonna 2021 kasvua kertyi 3,7 prosenttia ja 3,9 prosenttia vuonna 2022, mutta vuonna 2023 kasvu jäi 0,1 prosenttiin. **Vuonna 2025 koko maan tukku- ja vähittäiskaupan henkilöstömäärä väheni 2,1 prosenttia edellisvuodesta.**

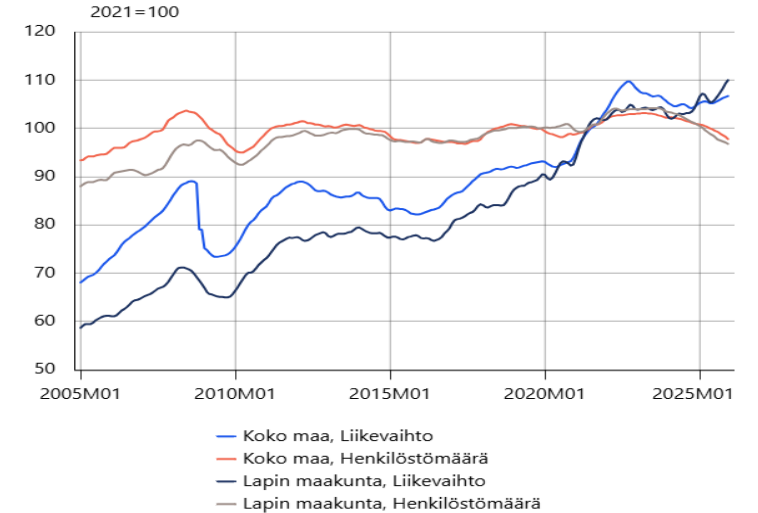
Tukku- ja vähittäiskauppa	Ennakoarvio 2025
Liikevaihto, milj. €	3 005
Henkilöstö, htv	5 320

Kaupan liikevaihdon ja henkilöstömäärän kehitys Lapissa vuonna 2025 vuosimuutos (%) vuosineljänneksittäin (Q)



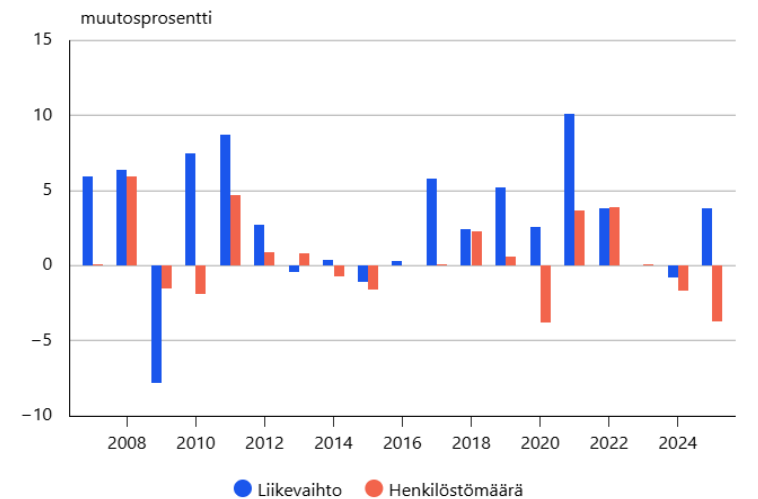
Päivitetty: 30.3.2026
Lähde: Tilastokeskus, Asiakaskohtainen suhdannepalvelu

Kaupan liikevaihdon ja henkilöstömäärän trendikehitys Lapissa ja koko maassa



Päivitetty: 30.3.2026
Lähde: Tilastokeskus, Asiakaskohtainen suhdannepalvelu

Kaupan liikevaihdon ja henkilöstömäärän kehitys Lapissa vuosimuutos (%) vuosina 2007-2025



Päivitetty: 30.3.2026
Lähde: Tilastokeskus, Asiakaskohtainen suhdannepalvelu

Kuljetus ja varastointi

Maaliikenne ja putkijohtokuljetus, Vesiliikenne; Ilmaliikenne;
Varastointi ja liikennettä palveleva toiminta; Posti ja kuriiritoiminta

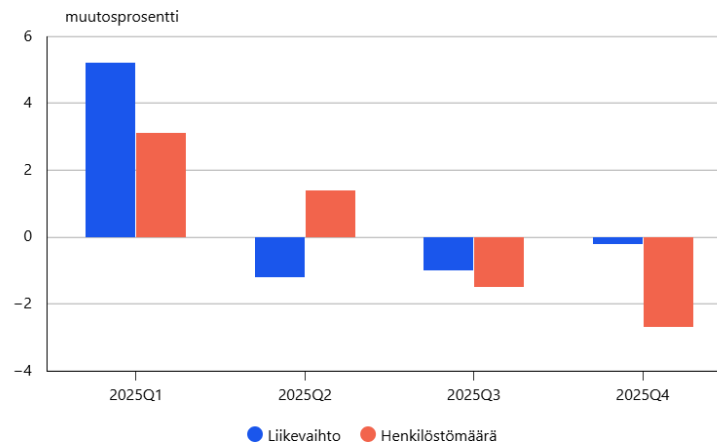
Kuljetuksen ja varastoinnin liikevaihdon trendikehitys notkahti keväällä 2020 joskaan ei yhtä rajusti kuin koko maassa. Seuraavana vuonna liikevaihdon trendi palautui kasvuun. Uusi pienempi notkahdus oli vuonna 2023, mutta siitäkin trendi on elpynyt uudelleen kasvuun. Vuoden 2025 liikevaihdon kasvu jäi edellisvuotta pienemmäksi. Henkilöstömäärän osalta vuoden lasku 2020 oli liikevaihtoa selvästi loivempi, ja viime vuosien trendi on pysytellyt tasaisesti jonkin verran vertailuvuotta parempana ja vuosimuutokset pieninä.

Kuljetuksen ja varastoinnin liikevaihto kasvoi Lapissa 0,6 prosenttia vuonna 2025 edellisvuoteen verrattuna. Kasvusuuntaan päästiin ensimmäisellä neljänneksellä, jolloin liikevaihto kasvoi 5,2 prosenttia vuotta aiemmasta. Toisella neljänneksellä lähdettiin laskusuuntaan, kun liikevaihto väheni 1,2 prosenttia vuoden 2024 toisesta neljänneksestä. Vähennystä tuli vielä kolmannella neljänneksellä 1,0 prosenttia ja viimeisellä neljänneksellä 0,2 prosenttia vuoden 2024 vastaaviin ajanjaksoihin verraten. Liikevaihto on ollut kasvussa vuodesta 2021 lähtien, jota edelsi vuoden 2020 liikevaihdon 12,7 prosentin lasku. Liikevaihto kasvoi 11,5 prosenttia vuonna 2021, 16,0 prosenttia vuonna 2022, vain 0,1 prosenttia vuonna 2023 ja 7,8 prosenttia vuonna 2024. **Koko maassa kuljetuksen ja varastoinnin liikevaihto kasvoi 0,1 prosenttia vuonna 2025.**

Kuljetuksen ja varastoinnin henkilöstömäärä jäi Lapissa vuonna 2025 samalle tasolle kuin vuonna 2024. Henkilöstömäärä lisääntyi ensimmäisellä neljänneksellä 3,1 prosenttia ja toisella neljänneksellä 1,4 prosenttia vuoden takaisesta. Henkilöstömäärä väheni kolmannella neljänneksellä 1,5 prosenttia ja viimeisellä neljänneksellä 2,7 prosenttia vuoden 2024 vastaaviin ajanjaksoihin verrattuna. Vuoden 2024 henkilöstömäärän 0,9 prosentin laskun lisäksi henkilöstömäärä laski myös vuosina 2019 ja 2020. Vuosina 2021-2023 henkilöstömäärä kasvoi: 0,6 prosenttia vuonna 2021, 3,7 prosenttia vuonna 2022 ja 1,9 prosenttia vuonna 2023.

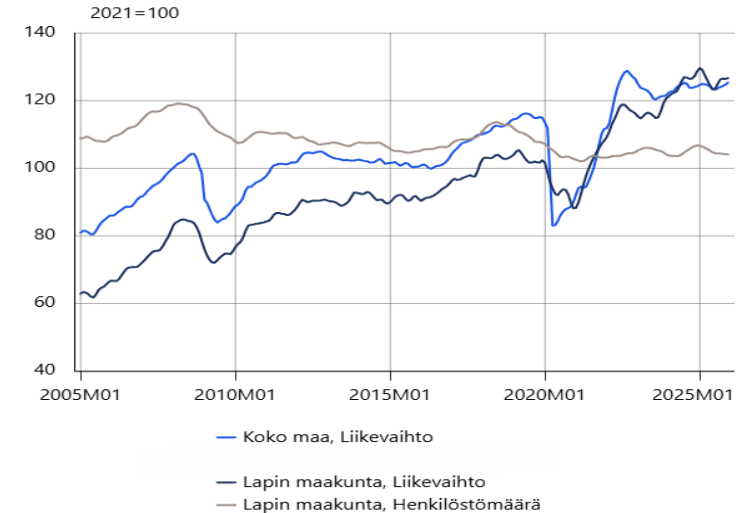
Kuljetus ja varastointi	Ennakoarvio 2025
Liikevaihto, milj. €	674
Henkilöstö, htv	3 320

Kuljetuksen ja varastoinnin liikevaihdon ja henkilöstömäärän kehitys Lapissa vuonna 2025 vuosineljänneksittäin (Q)



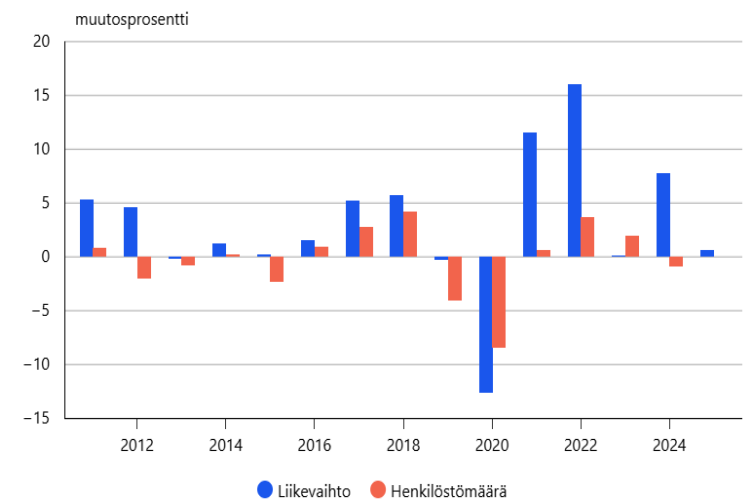
Päivitetty: 30.3.2026
Lähde: Tilastokeskus, Asiakaskohtainen suhdannepalvelu

Kuljetuksen ja varastoinnin liikevaihdon ja henkilöstömäärän trendikehitys Lapissa ja koko maassa



Päivitetty: 30.3.2026
Lähde: Tilastokeskus, Asiakaskohtainen suhdannepalvelu

Kuljetuksen ja varastoinnin liikevaihdon ja henkilöstömäärän kehitys Lapissa vuosimuutos (%) vuosina 2011-2025



Päivitetty: 30.3.2026
Lähde: Tilastokeskus, Asiakaskohtainen suhdannepalvelu

Liike-elämän palvelut

Ammatillinen, tieteellinen ja tekninen toiminta; Hallinto- ja tukipalvelutoiminta (sis. työvoiman vuokraus)

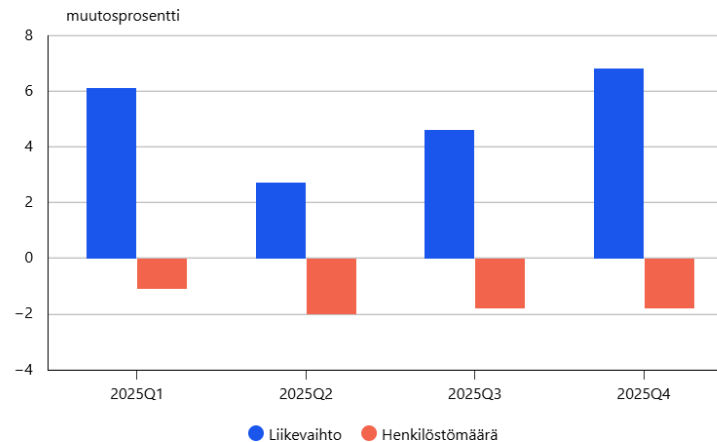
Lapin muiden toimialojen kehitys heijastuu liike-elämän palveluihin. Osana liike-elämän palveluja näkyy henkilöstöpalveluyritysten ja vuokratyövoiman käytön yleistymisen ja laajentumisen aiempaa useammille toimialoille työvoiman rekrytoinnissa. Sekä liikevaihdon että henkilöstömäärän pitkään jatkunut kasvutrendi taittui ja notkahti vuonna 2020. Molemmat kääntyivät uudelleen kasvuun vuoden 2021 aikana, liikevaihto henkilöstömäärää vahvemmin. Henkilöstömäärän trendi oli kasvussa kesään 2023 asti, josta lähtien trendikehitys on tasaantunut. Vuonna 2025 liikevaihto kasvoi, mutta henkilöstömäärä laski toista vuotta peräkkäin.

Liike-elämää palvelevien toimialojen liikevaihto kasvoi Lapissa 5,1 prosenttia vuonna 2025 edellisvuodesta. Liikevaihto kasvoi ensimmäisellä neljänneksellä 6,1 prosenttia, toisella neljänneksellä 2,7 prosenttia, kolmannella neljänneksellä 4,6 prosenttia ja viimeisellä neljänneksellä 6,8 prosenttia vuotta aiempiin vastaaviin ajanjaksoihin verraten. Liike-elämän palvelujen vuosia jatkunut kasvu liikevaihdon kasvu notkahti 7,8 prosentin laskuun vuonna 2020, mutta palautui kasvuun vuonna 2021. Kasvua kertyi 10,0 prosenttia vuonna 2021, 14,1 prosenttia vuonna 2022, 12,7 prosenttia vuonna 2023 ja 6,1 prosenttia vuonna 2024.

Liike-elämää palvelevien toimialojen henkilöstömäärä supistui 1,7 prosenttia vuonna 2025 edellisvuoteen verrattuna. Henkilötyövuosia kertyi ensimmäisellä neljänneksellä 1,1 prosenttia, toisella neljänneksellä 2,0 prosenttia, sekä kolmannella ja viimeisellä neljänneksellä kumpaisellakin 1,8 prosenttia vähemmän verrattuna vuoden 2024 vastaaviin ajanjaksoihin. Myös henkilöstömäärä notkahti miinukselle vuonna 2020, mutta kasvoi sen jälkeen kolme vuotta liikevaihtoa loivemmin. Henkilöstömäärä lisääntyi 2,0 prosenttia vuonna 2021, 7,5 prosenttia vuonna 2022 ja 2,3 prosenttia vuonna 2023, mutta vuosi 2024 päättyi 1,0 prosenttia miinukselle.

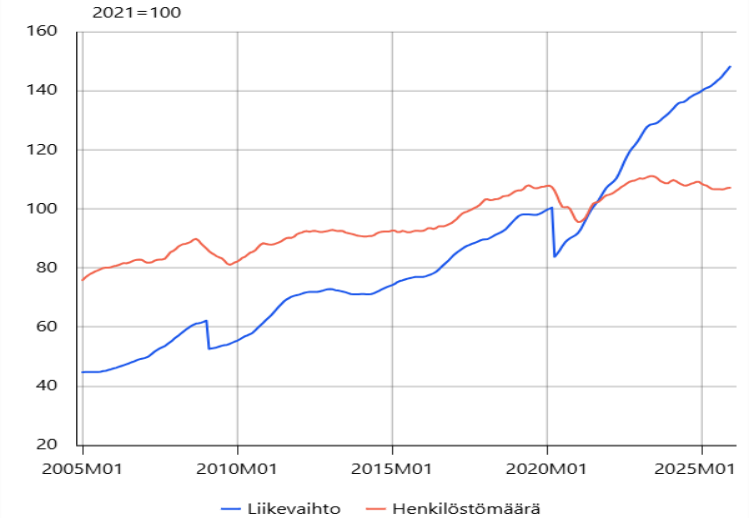
Liike-elämää palveleva toiminta	Ennakoarvio 2025
Liikevaihto, milj. €	592
Henkilöstö, htv	6 150

Liike-elämän palveluiden liikevaihto- ja henkilöstömääräkehitys Lapissa vuonna 2025 vuosimuutos (%)



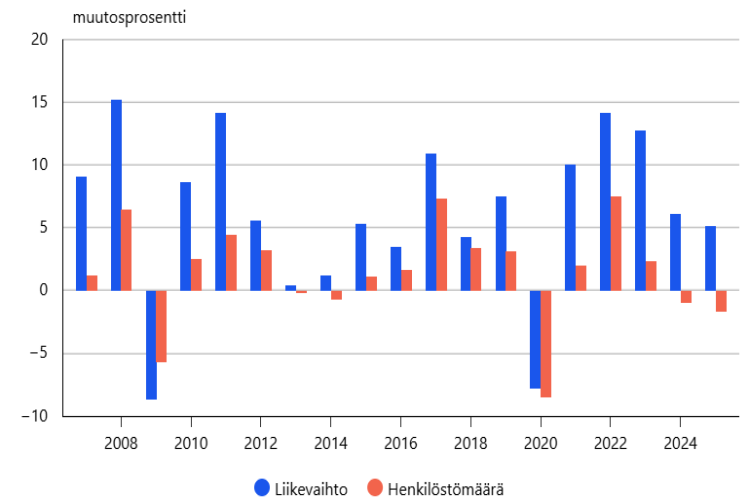
Päivitetty: 30.3.2026
Lähde: Tilastokeskus, Asiakaskohtainen suhdannepalvelu

Liike-elämän palveluiden liikevaihdon ja henkilöstön trendikehitys Lapissa



Päivitetty: 30.3.2026
Lähde: Tilastokeskus, Asiakaskohtainen suhdannepalvelu

Liike-elämän palveluiden liikevaihto- ja henkilöstömääräkehitys Lapissa vuosimuutos (%) vuosina 2007-2025



Päivitetty: 30.3.2026
Lähde: Tilastokeskus, Asiakaskohtainen suhdannepalvelu

Luovat alat ja kulttuuri

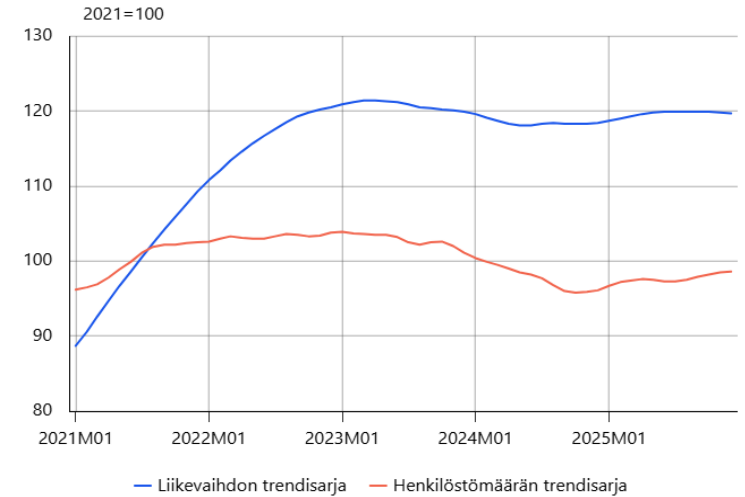
Tekstiilien, Vaatteiden ja Nahan ja nahkatuotteiden valmistus; Ääni-, kuva- ja atk-talenteiden tuotanto; Lasitavaran, Keraamisten esineiden, Korujen ja muiden kultasepäntuotteiden sekä Soitinten valmistus; Taideliikkeet; Kustantaminen; Elokuva-, video- ja televisio-ohjelma sekä Radio- ja televisio-toiminta; Arkkitehtipalvelut; Mainostoimistot; Taideteollinen muotoilu ja suunnittelu; Valokuvastoiminta; Taiteen ja musiikin koulutus; Kulttuuri- ja viihdetoiminta; Kirjastojen, arkistojen, museoiden ja muiden kulttuurilaitosten toiminta

Luovien alojen ja kulttuurin toimialaryhmä muodostuu useita toimialoista. Liikevaihdon trendi oli kasvussa vuoteen 2023, jonka jälkeen kehitys on pysynyt tasaisena ja vertailuvuotta 2021 parempana. Henkilöstömäärän trendi on ollut kaksi viimeistä vuotta hieman vertailuvuotta heikompi. Liikevaihdon vuosimuutos kääntyi kasvuun vuonna 2025 ja myös henkilöstömäärä loppuvuodesta.

Luovien alojen ja kulttuurin toimialojen liikevaihto kasvoi 1,9 prosenttia vuonna 2025 edellisvuodesta. Kehitys oli vuoden mittaan vaihtelevaa. Ensimmäisellä neljänneksellä liikevaihto väheni 0,5 prosenttia ja kasvoi toisella neljänneksellä 6,6 prosenttia vuotta aiemmasta. Kolmannella neljänneksellä liikevaihto väheni 2,1 prosenttia ja kasvoi viimeisellä neljänneksellä 4,7 prosenttia vuoden 2024 vastaavasta neljänneksestä. Vuonna 2024 luovien alojen ja kulttuurin toimialojen liikevaihto väheni 2,8 prosenttia, jota edelsi kaksi kasvun vuotta. Liikevaihto kasvoi 15,7 prosenttia vuonna 2022 ja 5,2 prosenttia vuonna 2023.

Luovien alojen ja kulttuurin yritysten henkilöstömäärä jäi vuonna 2025 lähes vuoden 2024 tasolle kasvaen varovaiset 0,1 prosenttia. Henkilöstömäärä väheni ensimmäisellä neljänneksellä 2,4 prosenttia ja toisella neljänneksellä 1,1 prosenttia vuoden 2024 vastaavista ajanjaksoista. Kolmannella neljänneksellä henkilöstömäärä kasvoi 0,8 prosenttia ja viimeisellä neljänneksellä 3,1 prosenttia. Henkilöstömäärä laski kahtena edellisenä vuonna: 0,2 prosenttia vuonna 2023 ja 5,2 prosenttia vuonna 2024. Liikevaihdon tapaan henkilöstömäärän kehitys oli paras vuonna 2022, jolloin henkilöstömäärä kasvoi 3,2 prosenttia.

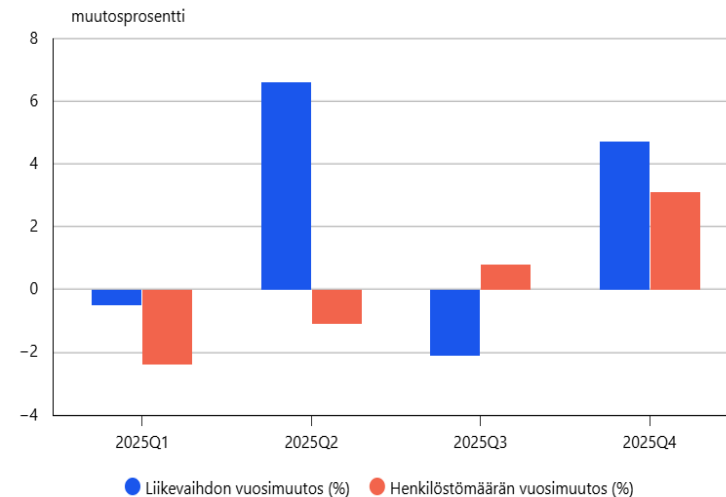
Luovien alojen ja kulttuurin liikevaihdon ja henkilöstömäärän trendikehitys Lapissa



Päivitetty: 30.3.2026

Lähde: Tilastokeskus, Asiakaskohtainen suhdannepalvelu

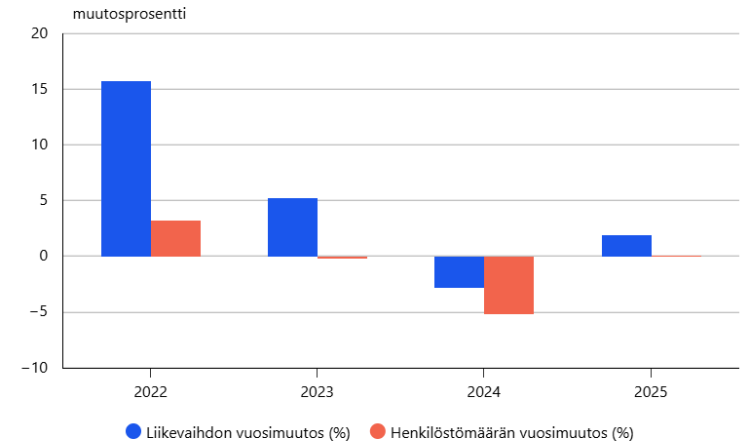
Luovien alojen ja kulttuurin liikevaihdon ja henkilöstömäärän kehitys Lapissa vuosimuutos (%)



Päivitetty: 30.3.2026

Lähde: Tilastokeskus, Asiakaskohtainen suhdannepalvelu

Luovien alojen ja kulttuurin liikevaihdon ja henkilöstömäärän vuosimuutokset (%) Lapin maakunnassa 2022-2025



Päivitetty: 30.3.2026

Lähde: Tilastokeskus, Asiakaskohtainen suhdannepalvelu

Majoitus- ja ravitsemistoiminta

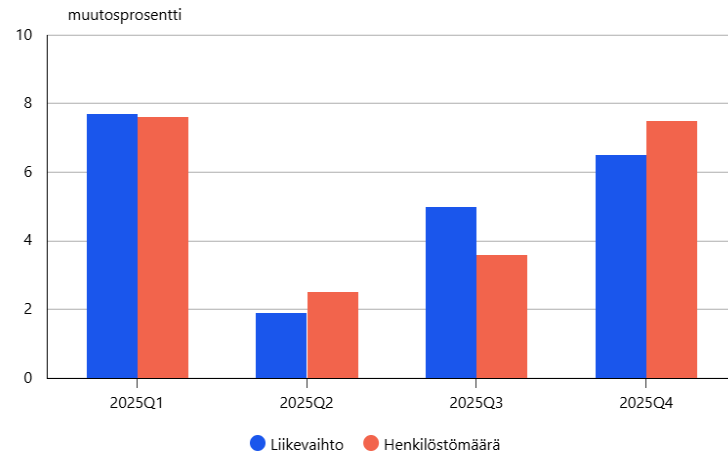
Matkailun (majoitus- ja ravitsemistoiminta ja matkailupalvelut) kasvussa ollut liikevaihto notkahti koronapandemian rajoitustoimien iskiessä maaliskuussa 2020. Loppuvuoden 2021 alkaneen kasvun myötä trendikehitys jatkoi voimakasta kasvua ja majoitus- ravitsemistoiminnassa koko maata vahvempana myös vuonna 2025. Henkilöstömäärän osalta vuoden 2020 notkahdus oli loivempi ja trendi jatkaa myös kasvussa, mutta liikevaihtoa maltillisemmin. Liikevaihdon osalta matkailupalvelujen trendikehitys on ollut majoitus- ja ravitsemistoimintaa vahvempaa. Henkilöstömäärän osalta trendikehityksen ero on liikevaihtoa pienempi.

Lapin majoitus- ja ravitsemistoiminnan liikevaihto kasvoi 5,9 prosenttia vuonna 2025. Kasvua kertyi vuoden ensimmäisellä neljänneksellä 7,7 prosenttia, toisella neljänneksellä 1,9 prosenttia, kolmannella neljänneksellä 5,0 prosenttia ja viimeisellä neljänneksellä 6,5 prosenttia vuoden 2024 vastaaviin neljänneksiin verrattuna. Liikevaihdon vuosia jatkuneen kasvun katkaisi vuoden 2020 notkahdus, kun liikevaihto väheni 35,6 prosenttia. Kasvuun päästiin taas vuonna 2021: liikevaihto kasvoi 8,2 prosenttia vuonna 2021, peräti 48,0 prosenttia vuonna 2022, 21,1 prosenttia vuonna 2023 ja 15,8 prosenttia vuonna 2024. **Koko maassa majoitus- ja ravitsemistoiminnan liikevaihto kasvoi 1,8 prosenttia vuonna 2025** edellisvuodesta verrattuna.

Lapin majoitus- ja ravitsemistoiminnan henkilöstömäärä kasvoi 5,5 prosenttia vuonna 2025 edellisvuodesta, lähes saman verran kuin liikevaihto. Toimialan henkilötyövuodet lisääntyivät ensimmäisellä neljänneksellä 7,6 prosenttia, toisella neljänneksellä 2,5 prosenttia, kolmannella neljänneksellä 3,6 prosenttia ja viimeisellä neljänneksellä 7,5 prosenttia vuoden 2024 vastaaviin ajanjaksoihin verraten. Henkilöstömäärä laski vuoden 2020 (-16,3 %) lisäksi myös vuonna 2021 (-4,8 %) ja sen jälkeen kasvu on ollut liikevaihtoa maltillisempaa. Henkilöstömäärä lisääntyi 15,7 prosenttia vuonna 2022, vuonna 2024 10,9 prosenttia ja 6,0 prosenttia vuonna 2024.

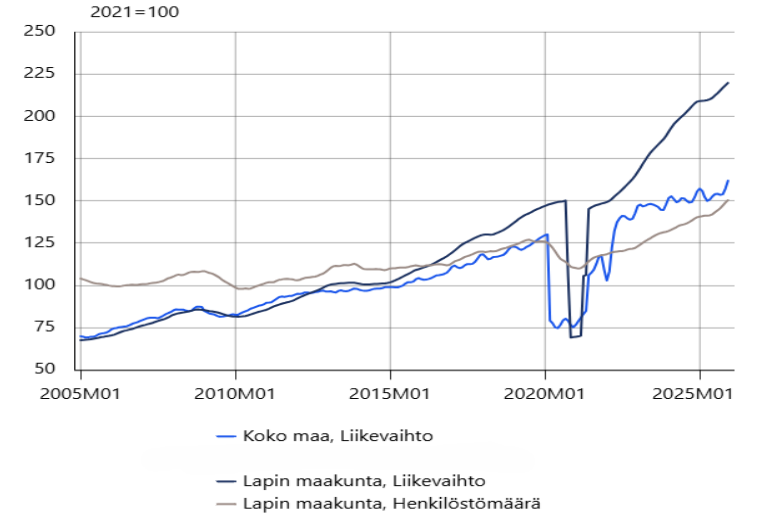
Majoitus- ja ravitsemistoiminnan henkilöstömäärästä osa näkyy vuokratyövoiman käytön kautta henkilöstöpalveluyritysten ja siten liike-elämän palveluiden toimialan henkilöstömäärän kehityksessä. Tämä näkyy myös liikevaihdon ja henkilöstömäärän vuosimuutosten eroina.

Majoitus- ja ravitsemistoiminnan liikevaihdon ja henkilöstömäärän kehitys Lapissa vuonna 2025 vuosimuutos (%)



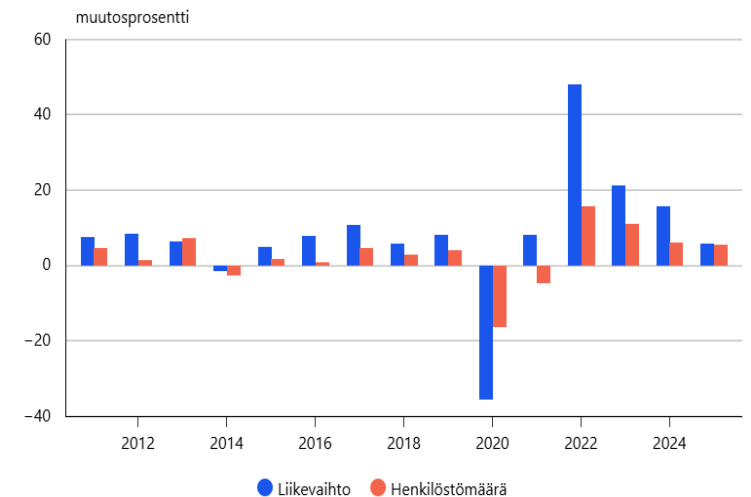
Päivitetty: 30.3.2026
Lähde: Tilastokeskus, Asiakaskohtainen suhdannepalvelu

Majoitus- ja ravitsemistoiminnan liikevaihdon ja henkilöstömäärän trendikehitys Lapissa ja koko maassa



Päivitetty: 30.3.2026
Lähde: Tilastokeskus, Asiakaskohtainen suhdannepalvelu

Majoitus- ja ravitsemistoiminnan liikevaihto- ja henkilöstömääräkehitys Lapissa vuosimuutos (%) vuosina 2011-2025



Päivitetty: 30.3.2026
Lähde: Tilastokeskus, Asiakaskohtainen suhdannepalvelu

Matkailupalvelut

Henkilöliikenne (rautatiet, linja-autojen kauko- ja tilaus-, taksi-, vesi- ja ilmaliikenne), matkustajaliikennettä palveleva toiminta, kulkuneuvojen vuokraus, muu vuokraus, matkatoimisto- ja matkanjärjestäjäpalvelut, kulttuuripalvelut, urheilu- ja virkistyspalvelut

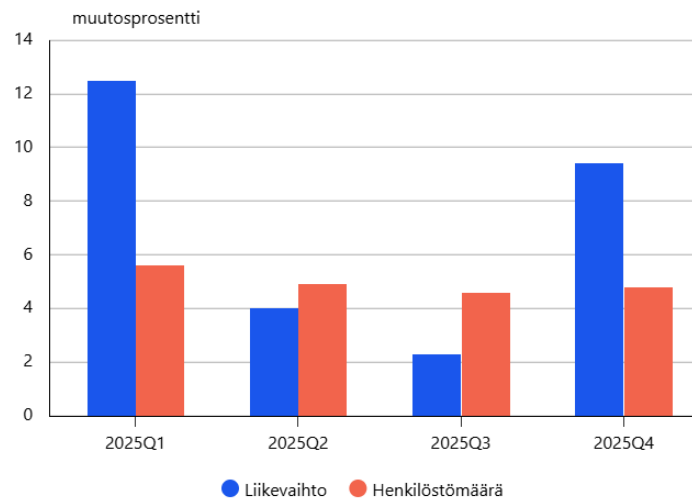
Lapin matkailupalveluiden toimialoilla liikevaihto kasvoi 8,8 prosenttia vuonna 2025 edellisvuodesta. Kasvua kertyi ensimmäisellä neljänneksellä 12,5 prosenttia, toisella neljänneksellä 4,0 prosenttia, kolmannella neljänneksellä 2,3 prosenttia ja viimeisellä neljänneksellä 9,4 prosenttia edellisvuoden vastaaviin neljänneksiin verrattuna. Useiden vuosien kasvun katkaisi koronarajoituksista johtuen vuosi 2020, jolloin liikevaihto laski 33,4 prosenttia. Seuraavana vuonna liikevaihto kääntyi uudelleen kasvuun ja vuonna 2022 kasvu oli peräti 61,9 prosenttia. Vuonna 2023 kasvua kertyi 17,2 prosenttia ja 15,7 prosenttia vuonna 2024.

Matkailupalveluiden henkilöstömäärä kasvoi 5,0 prosenttia vuonna 2025. Kasvu oli melko tasaista koko vuoden, kun henkilötyövuosia kertyi ensimmäisellä neljänneksellä 5,6 prosenttia, toisella neljänneksellä 4,9 prosenttia, kolmannella neljänneksellä 4,6 prosenttia ja viimeisellä neljänneksellä 4,8 prosenttia vuoden 2024 vastaaviin ajanjaksoihin verrattuna. Henkilöstömäärä laski liikevaihtoa maltillisemmin vuonna 2020, mutta jatkoi laskussa myös vuoden 2021. Vuodesta 2022 alkaen henkilöstömäärä kasvanut: 21,3 prosenttia vuonna 2022, 13,8 prosenttia vuonna 2023 ja 6,3 prosenttia vuonna 2024.

Myös matkailupalvelujen henkilöstömäärästä osa näkyy vuokratyövoiman käytön kautta henkilöstöpalveluyritysten ja siten liike-elämän palveluiden toimialan henkilöstömäärän kehityksessä.

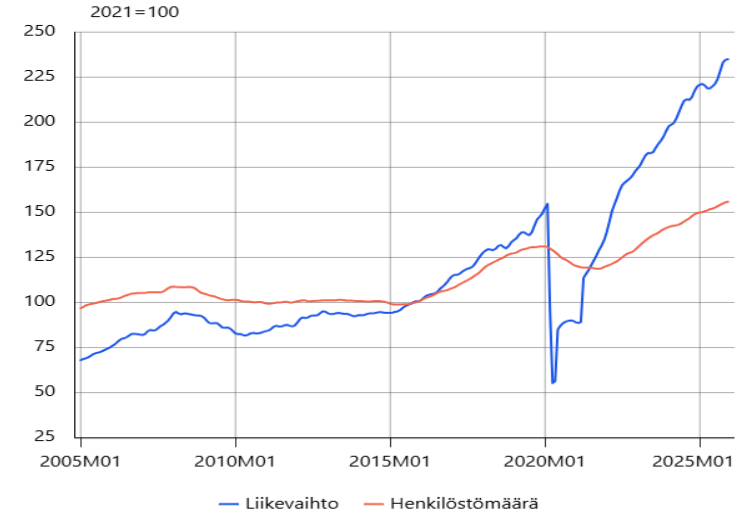
Ennakoarvio 2025	Liikevaihto, milj. €	Henkilöstö, htv
Majoitus- ja ravitsemistoiminta	806	4 280
Matkailupalvelut	618	3 370

Matkailupalvelujen liikevaihto- ja henkilöstömääräkehitys Lapissa vuonna 2025 vuosimuutos (%) vuosineljänneksittäin (Q)



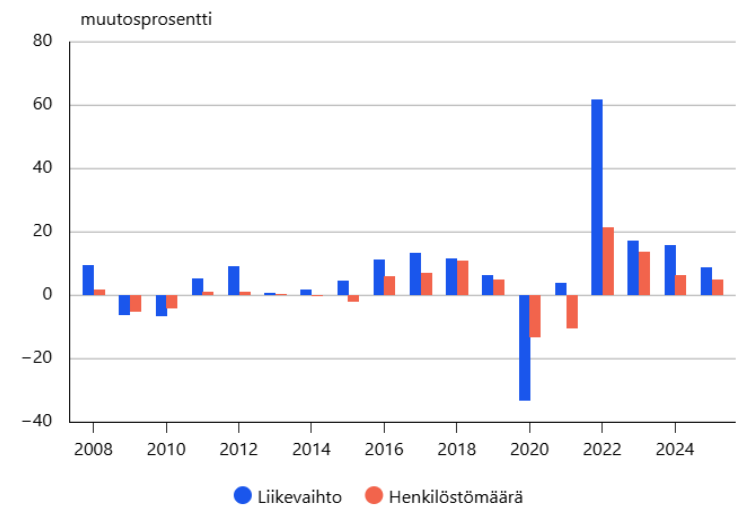
Päivitetty: 30.3.2026
Lähde: Tilastokeskus, Asiakaskohtainen suhdannepalvelu

Matkailupalvelujen liikevaihdon ja henkilöstömäärän trendikehitys Lapissa



Päivitetty: 30.3.2026
Lähde: Tilastokeskus, Asiakaskohtainen suhdannepalvelu

Matkailupalvelujen liikevaihdon ja henkilöstömäärän kehitys Lapissa vuosimuutos (%) vuosina 2008-2025



Päivitetty: 30.3.2026
Lähde: Tilastokeskus, Asiakaskohtainen suhdannepalvelu

Lapin matkailukeskukset (1/3)

Levi, Meri-Lappi, Pyhä-Luosto, Rovaniemi, Saariselkä, Ylläs: määriteltyjen yritysryhmien mukaisesti

Lapin matkailukeskukset ovat nousseet nopeasti kasvuun vuoden 2020 koronapandemian aiheuttamasta notkahduksesta. Liikevaihdon vuosikehitys kääntyi kasvuun kaikissa matkailukeskuksissa vuonna 2021 ja vahvin kasvun vuosi oli 2022. Sen sijaan henkilöstömäärä kääntyi osassa kasvuun vasta vuonna 2022 ja joissain laskua oli myös vuosina 2023-2025. Liikevaihdon trendi on kehittynyt matkailukeskuksissa henkilöstömäärää vahvemmin. Vahvinta trendikehitys verrattuna vertailuvuoteen 2021 on ollut Rovaniemen alueella ja seuraavana on Saariselkä. Vaisuinta kehitys on ollut Pyhä-Luoston ja Ylläksen alueilla.

Lapin suhdannekatsauksessa seurataan kuuden alueen - Levin, Meri-Lapin, Pyhä-Luoston, Rovaniemen, Saariselän ja Ylläksen - yritysten liikevaihdon ja henkilöstömäärän kehitystä. Tilastokeskus tuottaa tiedot kunkin alueen osalta määritellyn yritysryhmän mukaisesti. Määrittelyn lähtökohtana on TEMin määrittelemät matkailulle tyypilliset toimialat, mutta mukana on matkailuliittännäisiä yrityksiä myös muilta toimialoilta.

Levi

Levin matkailuyritysten keskuksen liikevaihto kasvoi 4,8 prosenttia vuonna 2025 edellisvuodesta. Liikevaihtoa kertyi ensimmäisellä neljänneksellä 2,8 prosenttia ja toisella neljänneksellä 9,1 prosenttia enemmän kuin vuotta aiemmin. Kolmannella neljänneksellä liikevaihto jäi lähes vuoden takaiselle tasolle kasvaen varovaiset 0,1 prosenttia. Viimeisellä neljänneksellä kasvu reipastui 7,0 prosenttiin vuotta aiemmasta. Vuoden 2020 liikevaihtonotkahduksen (-27,1 %) jälkeen liikevaihto kasvoi vahvimmin 37,5 % vuonna 2022, vuonna 2023 kasvua kertyi 11,3 % ja 12,4 % vuonna 2024.

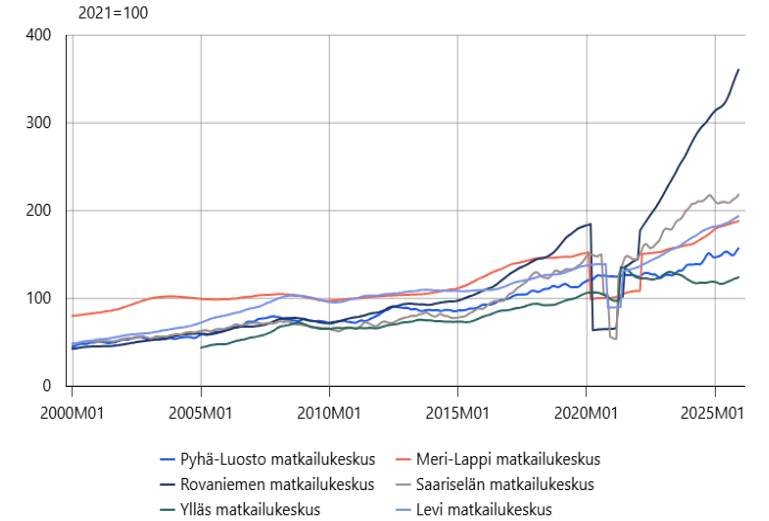
Levin matkailuyritysten henkilöstömäärä kasvoi 3,5 prosenttia vuonna 2025 edellisvuodesta. Kasvua kertyi ensimmäisellä neljänneksellä 2,6 prosenttia, toisella neljänneksellä 6,9 prosenttia, kolmannella neljänneksellä 3,7 prosenttia ja viimeisellä neljänneksellä 1,4 prosenttia vuoden 2024 vastaaviin neljänneksiin verraten. Henkilöstömäärä notkahti liikevaihtoa vähemmän vuonna 2020 ja sen jälkeisten vuosien kasvu on ollut liikevaihtoa maltillisempaa. Henkilöstömäärä kasvoi 5,7 % vuonna 2022, 4,9 % vuonna 2023 ja 5,3 % vuonna 2024.

Meri-Lappi

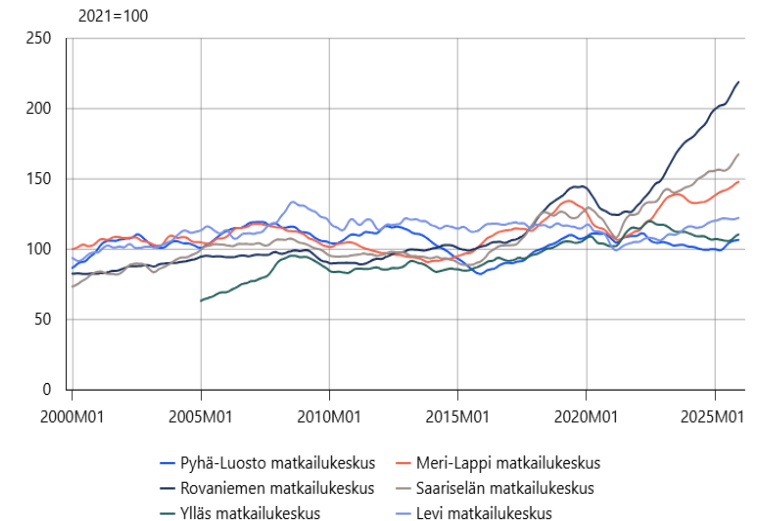
Meri-Lapin matkailun liikevaihto kasvoi 18,2 prosenttia vuonna 2025 edellisvuodesta. Kasvua kertyi ensimmäisellä neljänneksellä peräti 55,4 prosenttia vuotta aiemmasta. Loppuvuodesta kasvu tasaantui, mutta pysyi hyvänä, kun liikevaihtoa kertyi toisella neljänneksellä 4,9 prosenttia, kolmannella neljänneksellä 5,7 prosenttia ja viimeisellä neljänneksellä 5,4 prosenttia vuoden 2024 vastaaviin ajanjaksoihin verrattuna. Vuonna 2020 Meri-Lapin matkailun liikevaihto laski 37,9 prosenttia, jonka jälkeen liikevaihto on kasvanut vahvimmin 38,9 prosenttia vuonna 2022. Vuonna 2023 kasvua kertyi 13,3 prosenttia ja 5,6 prosenttia vuonna 2024.

Meri-Lapin matkailun henkilöstömäärä kasvoi 7,4 prosenttia vuonna 2025 vuotta aiemmasta. Henkilötyövuosia kertyi ensimmäisellä neljänneksellä 8,6 prosenttia, toisella neljänneksellä 6,2 prosenttia, kolmannella neljänneksellä 5,0 prosenttia ja viimeisellä neljänneksellä 10,0 prosenttia enemmän kuin vastaavina ajanjaksoina vuotta aiemmin. Liikevaihdosta poiketen henkilöstömäärä supistui vuoden 2020 lisäksi myös vuonna 2021 ja 4,4 prosenttia vuonna 2024. Henkilöstömäärä kasvoi 18,3 prosenttia vuonna 2023 ja 16,3 prosenttia vuonna 2024.

Lapin matkailukeskusten liikevaihdon trendivertailu 2000M01-2025M12



Lapin matkailukeskusten henkilöstömäärän trendivertailu 2000M01-2025M12



Lapin matkailukeskukset (2/3)

Pyhä-Luosto

Pyhä-Luoston matkailuyritysten liikevaihto kasvoi 5,8 prosenttia vuonna 2025. Liikevaihto kasvoi ensimmäisellä neljänneksellä 1,3 prosenttia ja toisella neljänneksellä peräti 14,9 prosenttia vuoden 2024 vastaaviin ajanjaksoihin verraten. Kolmannella neljänneksellä liikevaihto kasvoi 0,9 prosenttia ja viimeisellä neljänneksellä kasvua kertyi 9,1 prosenttia. Vuoden 2020 notkahduksen (-30,0 %) jälkeen liikevaihto oli vahvassa kasvussa vuosina 2021 (21,7 %) ja 2022 (27,7 %). Vuonna 2023 kasvua kertyi matillisemmin 7,3 prosenttia ja 8,7 prosenttia vuonna 2024.

Pyhä-Luoston matkailuyritysten henkilöstömäärä kasvoi 2,6 prosenttia vuonna 2025 edellisvuodesta. Alkuvuodesta kehitys oli alavireistä, kun henkilöstömäärä supistui ensimmäisellä neljänneksellä 2,7 prosenttia ja toisella neljänneksellä 4,9 prosenttia vuoden 2024 vastaaviin ajanjaksoihin verraten. Kolmannella neljänneksellä henkilöstömäärä kasvoi 9,0 prosenttia ja viimeisellä neljänneksellä lisäystä kertyi 6,4 prosenttia edellisvuoden vastaaviin neljänneksiin verrattuna. Henkilöstömäärä kasvoi 9,9 prosenttia vuonna 2021 ja 7,1 prosenttia vuonna 2022. Liikevaihdosta poiketen henkilöstömäärä laski vuoden 2020 lisäksi vuosina 2023 (-4,6 %) ja 2024 (-1,6 %).

Rovaniemi

Rovaniemen alueen matkailun liikevaihdon kasvu jatkui vahvana vuonna 2025: kasvua kertyi ensimmäisellä neljänneksellä, 18,6 prosenttia, toisella neljänneksellä 2,7 prosenttia, kolmannella neljänneksellä 10,8 prosenttia ja viimeisellä neljänneksellä 19,6 prosenttia vuoden 2024 vastaaviin neljänneksiin verrattuna. Koko vuonna **liikevaihto kasvoi 15,8 prosenttia** vuodesta 2024. Vuosi 2020 katkaisi kymmenen vuotta jatkuneen kasvun ja liikevaihto päättyi 46,0 prosenttia miinukselle. Vuonna 2022 liikevaihto kasvoi peräti 88,9 prosenttia, vuonna 2023 kasvua kertyi 31,1 prosenttia ja 23,9 prosenttia vuonna 2024.

Rovaniemen alueen matkailun henkilöstömäärä kasvoi 11,2 prosenttia vuonna 2025 edellisvuodesta. Henkilötyövuosia kertyi ensimmäisellä neljänneksellä 15,2 prosenttia, toisella neljänneksellä 7,2 prosenttia, kolmannella neljänneksellä 8,9 prosenttia ja viimeisellä neljänneksellä 11,8 prosenttia enemmän kuin vastaavina aikoina vuonna 2024. Liikevaihdosta poiketen henkilöstömäärä kääntyi kasvuun vasta vuonna 2022, jolloin henkilöstömäärä kasvoi 35,3 prosenttia. Kasvua kertyi 24,1 prosenttia vuonna 2023 ja 12,9 prosenttia vuonna 2024.

Saariselkä

Saariselän matkailuyritysten liikevaihto kasvoi 0,7 prosenttia vuonna 2025 vuodesta 2024, jolloin vuositason kasvu oli 14,1 prosenttia. Liikevaihto väheni ensimmäisellä neljänneksellä 1,9 prosenttia vuotta aiemmasta. Toisella neljänneksellä kertyi kasvua 3,1 prosenttia. Kolmannella neljänneksellä liikevaihto väheni 4,0 prosenttia, mutta kasvoi jälleen viimeisellä neljänneksellä 5,6 prosenttia vuoden 2024 neljänneksiin verrattuna. Vuoden 2020 liikevaihdon 30,6 prosentin laskun jälkeen liikevaihto kasvoi vahvimmin 65,8 prosentilla vuonna 2022 ja vuonna 2023 kasvua kertyi 22,7 prosenttia.

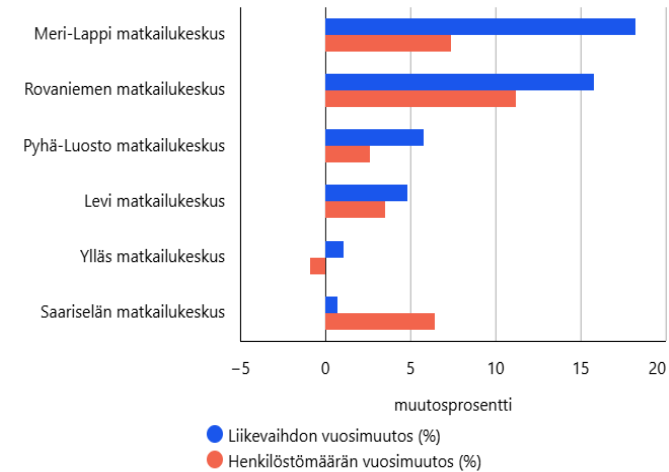
Saariselän matkailuyritysten henkilöstömäärä kasvoi liikevaihtoa vahvemmin, 6,4 prosenttia vuonna 2025 vuoteen 2024 verrattuna. Lisäystä kertyi ensimmäisellä neljänneksellä 10,3 prosenttia, toisella neljänneksellä 1,8 prosenttia, kolmannella neljänneksellä 1,1 prosenttia ja viimeisellä neljänneksellä 8,9 prosenttia edellisvuoden vastaaviin vuosineljänneksiin verrattuna. Henkilöstömäärän kehitys kääntyi kasvuun vuonna 2022, jolloin kasvua kertyi 32,3 prosenttia, vuonna 2023 henkilöstömäärä kasvoi 9,7 prosenttia ja 5,6 prosenttia vuonna 2024.

Ylläs

Ylläksen matkailuyritysten liikevaihto kasvoi vain 1,1 prosenttia vuonna 2025 edellisvuodesta. Liikevaihto supistui ensimmäisellä neljänneksellä 0,5 prosenttia ja toisella neljänneksellä 4,2 prosenttia vuoden 2024 vastaaviin ajanjaksoihin verrattuna. Toisella neljänneksellä liikevaihto kasvoi 4,3 prosenttia ja kolmannella neljänneksellä lisäystä kertyi 4,7 prosenttia vuotta aiemmasta. Liikevaihto laski vuonna 2020 vähemmän kuin muissa matkailukeskuksissa ja kääntyi muuta vahvempaan 24,0 prosentin kasvuun jo seuraavana vuonna. Liikevaihto jatkoi kasvussa kahtena seuraavana vuonna ja kasvua kertyi 15,2 prosenttia vuonna 2022 ja 7,5 prosenttia vuonna 2023. Vuonna 2024 liikevaihto päättyi 8,5 prosentin laskuun.

Ylläksen matkailun henkilöstömäärä väheni 0,9 prosenttia vuonna 2025 edellisvuodesta. Henkilöstömäärä supistui ensimmäisellä neljänneksellä 1,5 prosenttia, toisella neljänneksellä 2,5 prosenttia ja kolmannella neljänneksellä 5,8 prosenttia vuoden 2024 vastaaviin neljänneksiin verraten. Viimeisellä neljänneksellä henkilöstömäärä kasvoi 5,5 prosenttia vuotta aiemmasta. Henkilöstömäärä väheni myös kahtena edellisenä vuonna: 2,0 prosenttia vuonna 2023 ja 4,4 prosenttia vuonna 2024 vuosien. Liikevaihdon tapaan henkilöstömäärän lasku oli vuonna 2020 muuta matkailukeskuksia pienempi ja henkilöstömäärä kasvoi vuosina 2021-2022.

Lapin matkailukeskusten liikevaihdon ja henkilöstömäärän kehitys vuonna 2025



Lapin matkailukeskusten yritystoiminta 2025 (ennakkoarvio)

Matkailukeskus	Liikevaihto, milj. €	Henkilöstö, htv
Levi	141	630
Meri-Lappi	49	260
Pyhä-Luosto	53	240
Rovaniemi	358	1 530
Saariselkä	114	630
Ylläs	93	410
Yhteensä	808	3 700

Lähde: Tilastokeskus, Asiakaskohtainen suhdannepalvelu

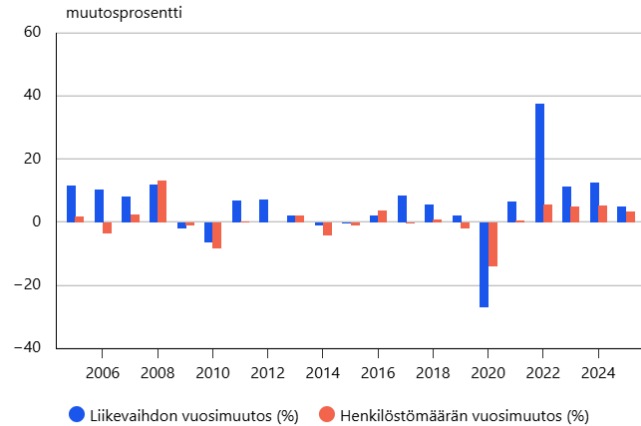
Päivitetty: 30.3.2026

Lähde: Tilastokeskus, Asiakaskohtainen suhdannepalvelu

Lapin matkailukeskukset (3/3)

Lapin matkailukeskusten liikevaihdon ja henkilöstömäärän vuosimuutokset

Levi matkailukeskus

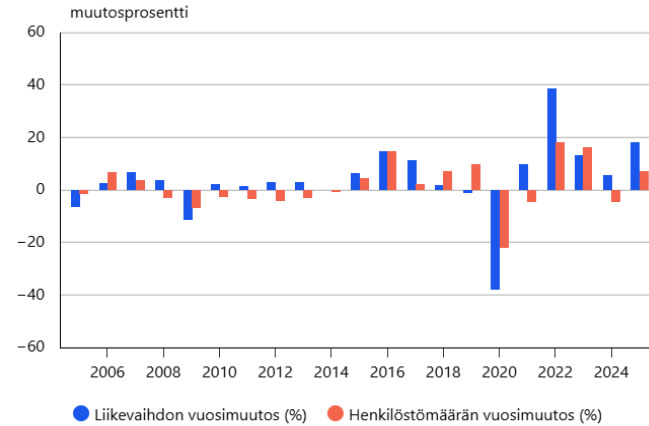


Päivitetty: 30.3.2026

Lähde: Tilastokeskus, Asiakaskohtainen suhdannepalvelu

Lapin matkailukeskusten liikevaihdon ja henkilöstömäärän vuosimuutokset

Meri-Lappi matkailukeskus

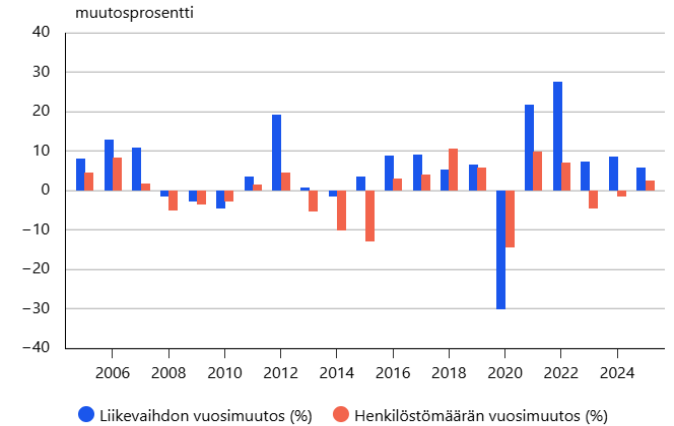


Päivitetty: 30.3.2026

Lähde: Tilastokeskus, Asiakaskohtainen suhdannepalvelu

Lapin matkailukeskusten liikevaihdon ja henkilöstömäärän vuosimuutokset

Pyhä-Luosto matkailukeskus

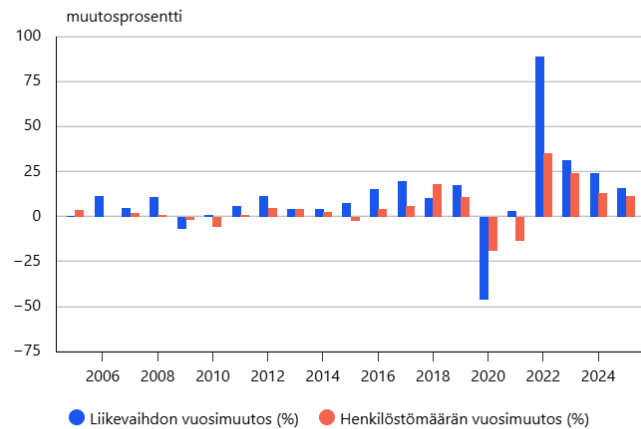


Päivitetty: 30.3.2026

Lähde: Tilastokeskus, Asiakaskohtainen suhdannepalvelu

Lapin matkailukeskusten liikevaihdon ja henkilöstömäärän vuosimuutokset

Rovaniemen matkailukeskus

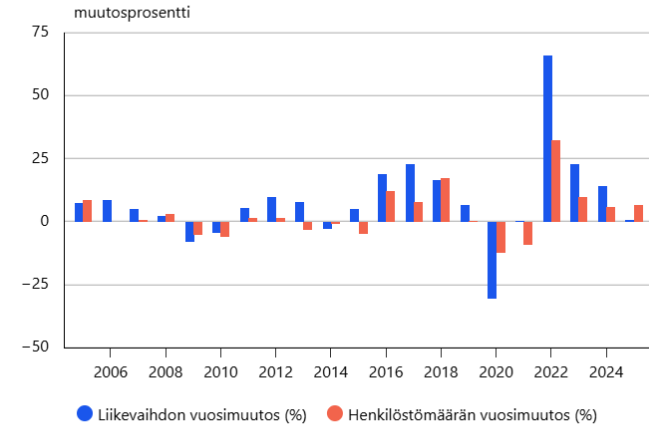


Päivitetty: 30.3.2026

Lähde: Tilastokeskus, Asiakaskohtainen suhdannepalvelu

Lapin matkailukeskusten liikevaihdon ja henkilöstömäärän vuosimuutokset

Saariselän matkailukeskus

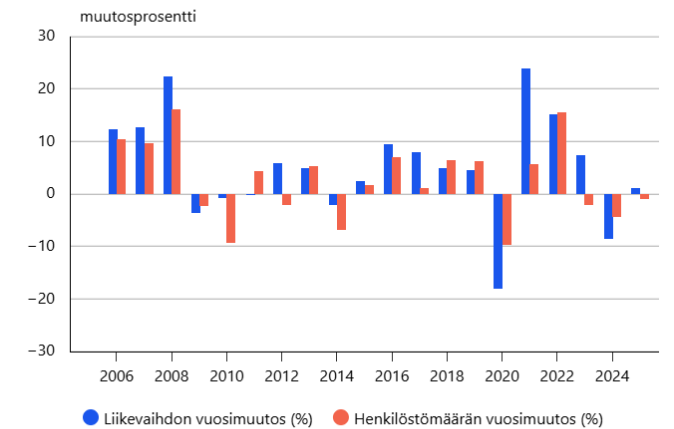


Päivitetty: 30.3.2026

Lähde: Tilastokeskus, Asiakaskohtainen suhdannepalvelu

Lapin matkailukeskusten liikevaihdon ja henkilöstömäärän vuosimuutokset

Ylläs matkailukeskus



Päivitetty: 30.3.2026

Lähde: Tilastokeskus, Asiakaskohtainen suhdannepalvelu

Lapin maakunnan kaikki seutukunnat

Lapin kaikkien seutukuntien osalta käytettävissä on yritysten toimipaikka, liikevaihto- ja henkilöstömäärätiedot vuodelta 2024 (Tilastokeskus, Toimialoitainen yritystietopalvelu) sekä tiedot kaikkien toimialojen liikevaihtokehityksestä vuodesta 2010 syyskuuhun 2025 saakka (Tilastokeskus, Asiakaskohtainen suhdannepalvelu), joita tämän sivun tarkastelussa on käytetty. Suhdanneaineiston luonteeseen kuuluu tietojen tarkentuminen ja revisoituminen aineiston täydentyessä, joten tämän sivun trenditiedot ja kolmen vuosineljänneksen vuosimuutostiedot eivät ole vertailukelpoisia Lapin suhdannekatsauksessa käytetyn sekä Rovaniemen ja Kemi-Tornion seutukuntien suhdanneaineistojen tuoreemman vuoden 2025 loppuun ulottuvan aineiston kanssa.

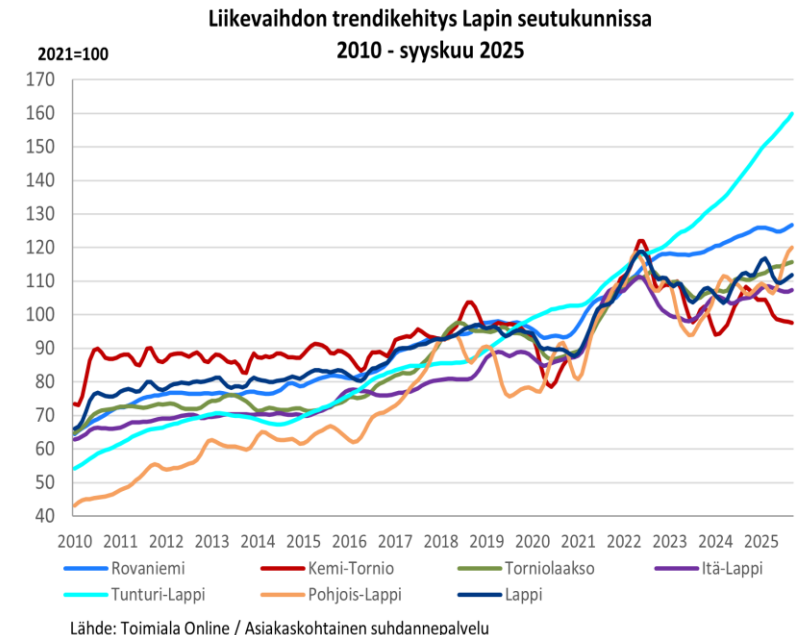
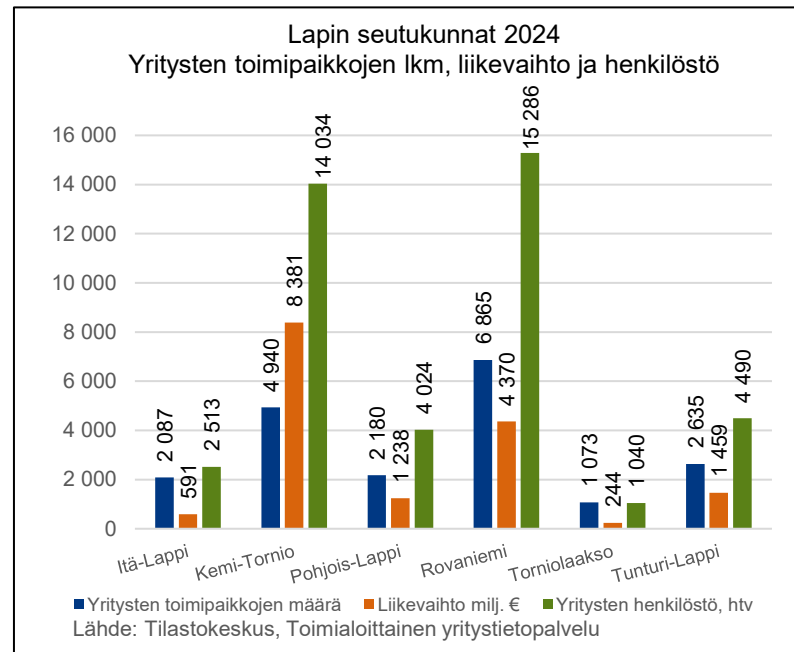
Vuonna 2024 Lapissa toimi 19 780 yritysten toimipaikkaa, joiden liikevaihto oli lähes 16,3 miljardia euroa ja henkilöstön määrä lähes 41 400 henkilötyövuotta. Lapissa toimivista yritysten toimipaikoista 35 % oli Rovaniemen ja 25 % Kemi-Tornion seutukunnassa. Liikevaihdosta 52 % kertyi Kemi-Tornion ja 27 % Rovaniemen seutukunnan alueella. Henkilöstömäärästä Rovaniemen seutukunnan osuus oli 37 % ja Kemi-Tornion osuus oli 34 %. Sekä toimipaikkojen, liikevaihdon että henkilöstömäärän osalta Tunturi- ja Pohjois-Lapin osuudet olivat seuraavaksi suurimmat.

Vuoden 2025 tammi-syyskuussa liikevaihto kasvoi kaikissa Lapin seutukunnissa, Vahvin kasvu oli Tunturi-Lapin seutukunnassa. Vaisuin kehitys oli Pohjois-Lapin ja Rovaniemen seutukunnissa. Pohjois-Lapissa vuosimuutos kääntyi miinusmerkkisen alkuvuoden jälkeen vahvaan kasvuun vuoden kolmannella neljänneksellä.

Liikevaihdon trendikehitys on ollut vuodesta 2021 voimakkaimmin kasvussa Tunturi-Lapissa ja seuraavaksi paras kehitys on ollut Rovaniemen seutukunnassa. Kemi-Tornion seutukunnassa trendikehitys painui taas vuoden 2025 toukokuusta alkaen hieman vertailuvuoden 2021 alapuolelle.

Lapin seutukunnat				
Yritysten toimipaikkojen lkm, liikevaihto ja henkilöstö 2024 sekä liikevaihdon vuosimuutos %, 1-3 nelj. 2025				
Seutukunta	Yritysten toimipaikkojen määrä	Liikevaihto, milj. €	Yritysten henkilöstö, htv	Liikevaihdon vuosimuutos %, 1-3 nelj. 2025
Itä-Lappi	2 087	591	2 513	+2,1
Kemi-Tornio	4 940	8 381	14 034	+3,0
Pohjois-Lappi	2 180	1 238	4 024	+0,8
Rovaniemi	6 865	4 370	15 286	+1,9
Torniolaakso	1 073	244	1 040	+4,4
Tunturi-Lappi	2 635	1 459	4 490	+13,0
Koko Lappi	19 780	16 285	41 386	+3,6

Lähteet: Tilastokeskus, Toimialoitainen yritystietopalvelu 2024, (yritysten toimipaikat, liikevaihto ja henkilöstö), Asiakaskohtainen suhdannepalvelu (Liikevaihdon muutos)



Tietolähteet ja käsitteet

Tilastokeskuksen asiakaskohtaisen suhdannepalvelu <https://stat.fi/tup/suhdannepalvelu/index.html>

Asiakaskohtaisen suhdannepalvelun tietojen pääasiallinen lähde on Verohallinnon oma-aloitteisten verojen aineisto, joka kattaa kaikki arvonlisäverovelvolliset yritykset ja säännöllisesti palkkaa maksavat työnantajat. Lisäksi käytetään lähteenä Tilastokeskuksen myyntitiedustelua sekä yritysrekisteriä. Tiedot alueellistetaan eli kohdistetaan toimipaikkatasolle Tilastokeskuksen Yritysrekisterin avulla. Yritysrekisteristä saadaan yritysten ja toimipaikkojen ajanmukaiset sijaintitiedot sekä toimialatieto.

Liikevaihto sisältää sekä kotimaan liikevaihdon että vientiliikevaihdon. Liikevaihtoon ei sisälly arvonlisäveroa. Luvuissa ei ole huomioitu rahan arvon muutoksia, vaan liikevaihto on aina kyseisen ajankohdan arvossaan.

Vientitiedot ovat osa liikevaihtoa. Vienti koostuu verottomasta liikevaihdosta, EU:n sisäisestä viennistä ja EU-alueen ulkopuolisesta viennistä. Liikevaihdon tavoin vientiin ei sisällytetä arvonlisäveroa. Vientitiedot voidaan tuottaa vain teollisuuden (TOL C) toimialalta.

Henkilöstömäärällä tarkoitetaan yritysten ja yhteisöjen (ml. julkinen sektori) kokopäivätyöllisten määrää henkilötyövuosina (htv). Esim. kaksi puolipäiväistä työntekijää = yksi henkilötyövuosi. Henkilöstömäärä tuotetaan yritysrekisterin henkilöstömäärätiedosta ansiotason muutoksesta puhdistetun palkkasummakehityksen perusteella. Palkkasumma ja henkilöstömäärä perustuvat Tulorekisterin tietoihin. Yrittäjien henkilöstömäärä estimoidaan liikevaihdon kehityksen perusteella.

Uusimman suhdannekatsauksen tiedoissa voi olla poikkeamia aiempiin katsauksiin verrattuna, koska tiedot tarkentuvat eli revisoituvat jonkin verran tietopalvelun päivityskertojen välillä. Tämä johtuu muuttujien tarkentumisesta, kausiveroaineiston täydentymisestä ja toimipaikkarakenteen muuttumisesta yritys- ja toimipaikkarekisterin päivityessä. Tietojen päivityminen aiheuttaa revisiota noin 12 kk kuvattavan vuoden päätyttyä.

Lapin Suhdannekatsauksessa on käytetty suhdanneaineiston kuukausittaisia trendisarjoja sekä vuosineljänneksittäisiä ja koko vuoden vuosimuutosprosentteja. Lisäksi on käytetty Suhdanneaineiston rakenneselvityksen toimialoittaisia liikevaihdon eurosummia ja henkilöstömäärätietoja.

Trendi kuvaa pitkän aikavälin kehitystä, tarkasteltavan muuttujan tasoa verrattuna perusvuoden keskimääräiseen tasoon. Perusvuoden 2021 keskiarvo on 100. Trendistä on poistettu kausivaihtelun lisäksi myös lyhyen aikavälin epäsystemaattiset vaikutukset. Trendikuvioiden tarkastelussa on muistettava, että erityisesti trendikuvaajan loppuosa saattaa muuttua tulevien kuukausitietojen päivityessä. Trendikuvaaja soveltuu hyvin eri toimialojen sekä alueiden väliseen vertailuun.

Muutosprosentteilla tiivistetään tuorein suhdannekehitys. **Muutosprosentit** on laskettu prosenttimuutoksina eri vuosien välillä edellisen vuoden vastaavasta ajankohdasta. Muutosprosentti kertoo esimerkiksi liikevaihdon kasvun tai vähenemisen edellisen vuoden vastaavaan kauteen verrattuna. Suhdannekäännteisiin vuosimuutosprosentit reagoivat hitaasti.

Liikevaihdon ja henkilöstömäärän ennakoarvio 2025: Ennakoarviossa Suhdanneaineiston rakenneselvityksen vuoden 2024 liikevaihto- ja henkilöstömäärätiedot on muunnettu vuoden 2025 ennakoarvioiksi vuoden 2024 vuosimuutosprosentteja käyttäen.

Teollisuus pl. suuryritykset: Toimiala C Teollisuus, josta vähennetty määritellyt suuret teollisuusyksiköt

Liike-elämän palvelut sisältää toimialat M+N:

M Ammatillinen, tieteellinen ja tekninen toiminta (Lakiasia- ja laskentatoimen palvelut; Pääkonttorien toiminta; liikkeenjohdon konsultointi; Arkkitehti- ja insinööripalvelut; tekninen testaus ja analysointi; Tieteellinen tutkimus ja kehittäminen; Mainostoiminta ja markkinatutkimus; Muut erikoistuneet palvelut liike-elämälle; Eläinlääkintäpalvelut)

N Hallinto- ja tukipalvelutoiminta (Vuokraus- ja leasingtoiminta; Työllistämistoiminta; Matkatoimistojen ja matkanjärjestäjien toiminta; varaupalvelut; Turvallisuus-, vartiointi- ja etsiväpalvelut; Kiinteistön- ja maisemanhoito; Hallinto- ja tukipalvelut liike-elämälle)

Matkailupalvelut sisältää TEMin suosituksen (Suositus matkailun alueellisissa tulo- ja työllisyyspalveluissa käytettävistä määritelmistä ja luokituksista) mukaiset matkailulle tyypilliset toimialat (pl. majoitus- ja ravitsemistoiminta, jota suhdannekatsauksessa tarkastellaan erikseen) sisältäen toimialoja pääluokista: H Kuljetus ja varastointi, N Hallinto- ja tukipalvelutoiminta, R Taiteet, viihde ja virkistys, S Muu palvelutoiminta. Tarkemmin seuraavat toimialat: 491 Rautateiden henkilöliikenne, kaukoliikenne, 4932 Taksiliikenne, 4939 Muualla luokittelematon maaliikenteen henkilöliikenne, 501 Meri- ja rannikkovesiliikenteen henkilökuljetus, 503 Sisävesiliikenteen henkilökuljetus, 511 Matkustajalentoliikenne, 52211 Linja-autoasemat, 52221 Satamat, 5223 Ilmailiikennettä palveleva toiminta, 7711 Autojen ja kevyiden moottoriajoneuvojen vuokraus ja leasing, 7721 Vapaa-ajan ja urheiluvälineiden vuokraus ja leasing, 7734 Vesiliikennevälineiden vuokraus ja leasing, 7735 Ilmailuvälineiden vuokraus ja leasing, 791 Matkatoimistojen ja matkanjärjestäjien toiminta, 799 Varauspalvelut, 9001 Esittävät taiteet, 9002 Esittäviä taiteita palveleva toiminta, 9102 Museoiden toiminta, 9103 Historiallisten nähtävyyksien, rakennusten ja vastaavien kohteiden toiminta, 9104 Kasvitieteellisten putarhojen, eläintarhojen ja luonnonpuistojen toiminta, 9311 Urheilulaitosten toiminta, 9321 Huvi- ja teemapuistojen toiminta, 9329 Muu huvi- ja virkistystoiminta, 9604 Kylpylaitokset, saunat, solariumit yms. palvelut

Luovat alat ja kulttuuri sisältää seuraavat toimialat(TOL2008): 13200 Kankaiden kudonta, 13300 Tekstiilien viimeistely, 13910 Neulosten valmistus, 13921 Sisustustekstiilien valmistus, 14110 Nahkavaatteiden valmistus, 14120 Työvaatteiden valmistus, 14130 Muu takkien, pukujen, housujen, hameiden yms. valmistus, 14140 Alusvaatteiden valmistus, 14190 Muiden vaatteiden ja asusteiden valmistus, 14200 Turkisvaatteiden ja -tuotteiden valmistus, 14310 Sukkien ja sukkahousujen valmistus, 14390 Muiden neulevaatteiden valmistus, 15110 Turkisten ja nahan muokkaus ja värjäys, 15120 Matka-, käsi- ym. laukkujen, satuloiden ja valjaiden valmistus, 15200 Jalkineiden valmistus, 18200 Ääni-, kuva- ja atk-tallenteiden tuotanto, 23130 Onton lasitavaran valmistus, 23410 Keraamisten talous- ja koriste-esineiden valmistus, 32120 Jalokivikorujen ja muiden kultasepäntuotteiden valmistus, 32130 Jäljitelmäkorujen ja muiden vastaavien tuotteiden valmistus, 32200 Soitinten valmistus, 47781 Taideliikkeet, 58110 Kirjojen kustantaminen, 58141 Paikallislehtien ja harvemmin ilmestyvien sanomalehtien kustantaminen, 58142 Aikakauslehtien kustantaminen, 58190 Muu kustannustoiminta, 58210 Tietokonepelin kustantaminen, 58290 Muu ohjelmistojen kustantaminen, 59110 Elokuvien, videoiden ja televisio-ohjelmien tuotanto, 59120 Elokuvien, video- ja televisio-ohjelmien jälkituotanto, 59130 Elokuvien, videoiden ja televisio-ohjelmien levitys, 59140 Elokuvien esittäminen, 59200 Äänitysstudiot; äänitteiden ja musiikin kustantaminen, 60100 Radio-ohjelmien tuottaminen ja lähettäminen, 60201 Televisio-ohjelmien tuottaminen ja lähettäminen (pl. maksulliset tv-kanavat), 71110 Arkkitehtipalvelut, 73111 Mainostoimistot, 74101 Graafinen muotoilu, 74102 Sisustussuunnittelu, 74109 Teollinen muotoilu ym. 74201 Valokuvaamot ja muu kuvaustoiminta, 85520 Taiteen ja musiikin koulutus, 90010 Esittävät taiteet, 90020 Esittäviä taiteita palveleva toiminta, 90030 Taiteellinen luominen, 90040 Taidelaitosten toiminta, 91010 Kirjastojen ja arkistojen toiminta, 91020 Museoiden toiminta, 91030 Historiallisten nähtävyyksien, rakennusten ja vastaavien kohteiden toiminta, 94991 Tutkimusta ja kulttuuriala palvelevat järjestöt

Erikoistumisalat -laskelma: Tilastokeskuksen Toimialoittaisen yritystietopalvelun vuoden 2024 mukaiset toimialoittaiset prosenttiosuudet henkilöstö- määrästä yhteensä jaettuna koko maan vastaavilla osuuksilla. Indeksit, koko maa=100, eli osuudet ovat saman suuruiset, kun indeksi on 100.

Täydentävinä Tilastokeskuksen tilastoina käytetty:

- Toimialoittainen yritystietopalvelu: Toimipaikkojen lukumäärä, Yritysten henkilöstömäärä vuonna 2024, Erikoistumisalat -laskelma
- Väestörakenne: Väestön määrä vuoden 2025 lopussa
- Työssäkäynti: Työpaikat vuoden 2023 lopussa, Työvoima ja taloudellinen huoltosuhte vuoden 2024 lopussa
- Aluutilinpo: Bruttokansantuote vuonna 2023

Toimialaluokitukset 2008 https://stat.fi/fi/luokitukset/toimiala/toimiala_1_2008010

A Maatalous, metsätalous ja kalatalous; B Kaivostoiminta ja louhinta; C Teollisuus; D Sähkö-, kaasu- ja lämpöhuolto, jäähdytysliiketoiminta; E Vesihuolto, viemäri- ja jätevesihuolto, jätahuolto ja muu ympäristön puhtaanapito; F Rakentaminen; G Tukku- ja vähittäiskauppa; moottoriajoneuvojen ja moottoripyörien korjaus; H Kuljetus ja varastointi; I Majoitus- ja ravitsemistoiminta; J Informaatio ja viestintä; K Rahoitus- ja vakuutustoiminta; L Kiinteistöalan toiminta; M Ammatillinen, tieteellinen ja tekninen toiminta; N Hallinto- ja tukipalvelutoiminta; O Julkinen hallinto ja maanpuolustus; pakollinen sosiaalivakuutus; P Koulutus; Q Terveys- ja sosiaalipalvelut; R Taiteet, viihde ja virkistys; S Muu palvelutoiminta;

T Kotitalouksien toiminta työnantajina; kotitalouksien eriyttämätön toiminta tavaroiden ja palvelujen tuottamiseksi omaan käyttöön; U Kansainvälisten organisaatioiden ja toimielinten toiminta; X Toimiala tuntematon

Liikevaihdon rakennetiedot vuosilta 2014-2024 ja laskennallinen ennakoarvio* vuodelle 2025

Lähde: Tilastokeskus/Asiakaskohtainen suhdannepalvelu

LIKEVAIHTO	Liikevaihto 2014	Liikevaihto 2015	Liikevaihto 2016	Liikevaihto 2017	Liikevaihto 2018	Liikevaihto 2019	Liikevaihto 2020	Liikevaihto 2021	Liikevaihto 2022	Liikevaihto 2023	Liikevaihto 2024	Liikevaihto Arvio 2025 milj.
Lappi, A-X Kaikki toimialat	10 721 979 711	11 994 131 399	12 055 135 509	13 284 175 005	14 046 122 887	14 027 910 258	13 433 785 896	16 004 852 123	18 856 017 462	16 448 132 047	16 282 236 236	16 966
B Kaivostoiminta ja louhinta	338 523 240	356 199 066	436 763 095	566 785 300	550 035 259	525 273 483	690 275 405	842 161 822	951 771 647	733 650 445	943 634 937	1 109
C Teollisuus	5 066 581 432	6 421 148 107	6 073 690 356	6 741 559 187	7 106 613 856	6 885 776 524	6 339 372 454	8 498 085 256	10 207 905 946	7 727 536 723	6 993 289 670	7 049
C Teollisuus pl. suuryritykset							1 283 570 110	1 284 040 668	1 559 639 743	1 533 922 509	1 351 859 256	1 384
Teollisuuden vientiliikevaihto	3 548 049 991	3 767 157 917	3 510 482 878	4 055 277 553	4 176 376 569	4 023 284 024	3 428 134 349	3 802 140 205	4 452 278 717	3 838 900 542	3 547 963 818	3 594
F Rakentaminen	738 049 843	758 862 486	802 412 613	846 813 516	1 005 082 376	912 604 479	852 883 110	912 938 295	1 076 406 144	1 037 880 167	1 091 325 640	1 152
G Tukku- ja vähittäiskauppa	2 072 514 210	2 030 825 574	2 046 817 630	2 189 224 919	2 189 352 108	2 379 214 343	2 484 370 575	2 687 520 913	2 843 738 076	2 919 622 563	2 895 356 138	3 005
H Kuljetus ja varastointi	526 921 562	521 376 250	507 957 378	537 591 978	562 847 755	553 172 082	487 131 686	521 163 394	600 680 414	608 693 051	669 619 335	674
I Majoitus- ja ravitsemistoiminta	329 309 662	350 930 438	378 936 828	423 590 178	466 911 918	473 798 884	385 158 872	298 215 215	511 520 581	644 881 429	760 682 249	806
M+N Liike-elämää palveleva toiminta	327 585 307	328 460 653	358 977 832	379 344 067	415 828 076	398 050 436	384 843 338	421 416 065	497 655 655	550 407 552	563 055 440	592
Matkailupalvelut	269 818 379	273 557 813	310 205 945	362 942 701	398 238 568	402 874 853	341 773 035	216 129 744	451 718 838	521 767 725	567 637 556	618
Luovat alat ja kulttuuri										73 565 895	70 159 234	71

Matkailukeskukset	Liikevaihto 2014	Liikevaihto 2015	Liikevaihto 2016	Liikevaihto 2017	Liikevaihto 2018	Liikevaihto 2019	Liikevaihto 2020	Liikevaihto 2021	Liikevaihto 2022	Liikevaihto 2023	Liikevaihto 2024	Liikevaihto Arvio 2025 milj. €
Matkailukeskus: Levi	110 611 687	99 587 066	103 537 431	105 826 956	111 519 471	101 616 311	81 267 818	75 704 692	107 448 525	118 990 634	134 651 998	141
Matkailukeskus: Meri-Lappi	32 071 898	32 415 985	35 135 537	39 678 332	37 731 712	34 741 022	26 237 139	20 784 708	30 565 868	36 699 993	41 328 442	49
Matkailukeskus: Pyhä-Luosto	47 966 703	27 020 308	33 479 333	30 518 677	32 619 574	35 581 750	25 544 930	21 649 822	44 091 584	46 892 975	50 377 219	53
Matkailukeskus: Rovaniemi	148 248 604	118 675 379	139 046 859	162 285 399	162 225 695	190 095 020	152 250 848	74 104 836	187 676 125	245 916 095	309 150 705	358
Matkailukeskus: Saariselkä	63 103 398	42 272 508	50 135 224	58 971 909	69 130 273	73 080 040	67 251 849	38 910 295	83 350 958	97 741 457	112 823 875	114
Matkailukeskus: Ylläs	71 386 209	73 763 779	76 593 643	83 967 071	85 906 778	83 477 080	77 146 316	77 494 844	104 728 601	95 510 104	92 133 387	93
Yhteensä	473 388 499	393 735 025	437 928 027	481 248 344	499 133 503	518 591 223	429 698 900	308 649 197	557 861 661	641 751 258	740 465 626	808

* Liikevaihdon ennakoarvio 2025: Suhdanneaineiston rakenneselvityksen vuoden 2024 liikevaihtotiedot on muunnettu vuoden 2025 ennakoarvioiksi vuoden 2025 vuosimuutosprosentteja käyttäen.

Henkilöstömäärän (htv) rakennetiedot vuosilta 2014-2024 ja laskennallinen ennakoarvio* vuodelle 2025

Lähde: Tilastokeskus/Asiakaskohtainen suhdannepalvelu

HENKILÖSTÖMÄÄRÄ (HTV)	Henkilöstö 2014	Henkilöstö 2015	Henkilöstö 2016	Henkilöstö 2017	Henkilöstö 2018	Henkilöstö 2019	Henkilöstö 2020	Henkilöstö 2021	Henkilöstö 2022	Henkilöstö 2023	Henkilöstö 2024	Henkilöstö Arvio 2025
Lappi, A-X Kaikki toimialat	61 534	60 559	60 984	60 159	60 787	62 064	61 310	57 561	60 724	61 245	62 465	62 470
B Kaivostoiminta ja louhinta	1 340	1 450	1 554	1 634	1 703	1 907	2 081	1 957	2 035	2 090	2 185	2 260
C Teollisuus	7 242	7 093	6 918	6 917	6 956	7 339	7 214	6 606	6 646	6 392	6 247	6 160
C Teollisuus pl. suuryritykset							3 782	3 519	3 840	3 734	3 610	3 530
F Rakentaminen	4 639	4 679	4 736	4 897	5 239	5 016	5 003	4 317	4 861	4 636	4 655	4 600
G Tukku- ja vähittäiskauppa	6 333	6 167	6 129	5 914	5 895	6 150	5 980	5 274	5 589	5 550	5 529	5 320
H Kuljetus ja varastointi	3 768	3 644	3 609	3 712	3 742	3 565	3 267	3 116	3 291	3 320	3 318	3 320
I Majoitus- ja ravitsemistoiminta	3 188	3 199	3 278	3 344	3 517	3 768	3 421	2 576	3 294	3 707	4 055	4 280
M+N Liike-elämää palveleva toiminta	5 752	5 803	5 937	5 974	6 166	5 935	5 862	5 445	6 078	6 338	6 252	6 150
Matkailupalvelut	2 515	2 466	2 627	2 730	2 967	3 130	2 729	2 154	2 852	3 075	3 206	3 370
Luovat ala ja kulttuuri										967	892	890

Matkailukeskukset (HTV)	Henkilöstö 2014	Henkilöstö 2015	Henkilöstö 2016	Henkilöstö 2017	Henkilöstö 2018	Henkilöstö 2019	Henkilöstö 2020	Henkilöstö 2021	Henkilöstö 2022	Henkilöstö 2023	Henkilöstö 2024	Henkilöstö Arvio 2025
Matkailukeskus: Levi	784	737	728	706	667	621	544	471	510	533	607	630
Matkailukeskus: Meri-Lappi	217	244	251	250	266	294	205	184	227	260	242	260
Matkailukeskus: Pyhä-Luosto	295	198	199	194	230	223	183	171	249	243	229	240
Matkailukeskus: Rovaniemi	797	660	730	731	928	1 129	923	657	959	1 166	1 376	1 530
Matkailukeskus: Saariselkä	402	333	397	469	556	598	557	359	532	562	594	630
Matkailukeskus: Ylläs	481	596	594	564	515	536	465	398	475	445	415	410
Yhteensä	2 976	2 768	2 899	2 914	3 162	3 401	2 877	2 240	2 952	3 209	3 463	3 700

* Henkilöstömäärän ennakoarvio 2025: Suhdanneaineiston rakenneselvityksen vuoden 2024 henkilöstömäärätiedot on muunnettu vuoden 2025 ennakoarvioiksi vuoden 2025 vuosimuutosprosentteja käyttäen.

Henkilöstömäärän rakennetilaston tiedot vuodesta 2021 alkaen eivät ole aikasarjakatkoksesta johtuen täysin vertailukelpoisia aiempiin vuosiin verrattuna. Tilastovuodesta 2021 alkaen henkilöstömäärätiedot on laskettu uudella menetelmällä uutta tulorekisterin aineistoa käyttäen. Uudistus laski henkilöstömääriä koko maan tasolla 9,0 % vuoden 2020 tiedoilla laskettuna.

TOIMITUS

Lapin elinvoimakeskus
Tuula Uusipaavalniemi
Anja Pääkkönen

LISÄTIETOJA

Satu Luiro
Lapin liitto
0400 124 029

Heino Vasara
Lapin elinvoimakeskus
0295 037 206

Liisa Ansala
Lapin kauppakamari
044 577 7514

Ella-Noora Kauppinen
Lapin Yrittäjät ry
050 554 2458

Risto Koskiniemi
Finnvera Oyj
029 460 2006

Samppa Määttä
Rovaniemen kaupunki
050 529 6738

Sari Moisanen
Meri-Lapin kehittämiskeskus ry
040 820 9584



Mikä on Lapin suhdannekatsaus?

Tilastokeskuksen asiakaskohtainen suhdannepalvelu (<https://stat.fi/tup/suhdannepalvelu/index.html>) tuottaa Lapin maakunnalle vuosittain tiedot liikevaihdon, teollisuuden vientiliikevaihdon ja henkilöstömäärän suhdannekehityksestä (trendikehitys ja vuosimuutokset) määriteltyjen toimialojen, matkailukeskusten yritysryhmien sekä Kemi-Tornion ja Rovaniemen seutukuntien osalta. Lapin suhdannekatsaus –kooste sisältää tiedot Lapin toimialoittaisesta ja matkailukeskusten kehityksestä. Seutukunnista on koottu erilliset aineistokoosteet.

Lapin suhdannekatsaus perustuu pääosin vuoden 2025 loppuun ulottuviin suhdanneaineiston tietoihin. Kaikkien seutukuntien liikevaihdon osalta on käytetty syyskuun 2025 loppuun ulottuvia tietoja. Lisäksi täydentävinä tietoina on käytetty muita Tilastokeskuksen tuottamia tuoreimpia tilastotietoja.

Suhdannekatsaus on toteutettu Lapin liiton, Lapin elinvoimakeskuksen, Lapin kauppakamarin, Lapin Yrittäjien, Finnveran, Rovaniemen kaupungin sekä Meri-Lapin kehittämiskeskusten yhteistyönä.

LAPLAND
Above Ordinary



Euroopan unionin
osarahoittama

Kansikuva: Lapin materiaalipankki | Terhi Tuovinen

